Согласована. Председатель Совета Учреждения МБОУ СЩ № 37

А.Н. Павлова

Протокол № 5 от 15.09.2017

Согласована.

Директор департамента образования Администрации города Архангельска

В.С. Меженный

«<u>15</u> » силими 2017 года

Утверждена Апректор МБОУ СНІ № 37 С.В. Козяр Пойказ № <u>М</u> от <u>Н</u>.2017

Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения муниципального образования «Город Архангельск» «Средняя школа № 37»

«Модернизация адаптивной школы в условиях внедрения инновационной модели образования»

2017 - 2021 годы

## Содержание

	Паспорт Программы	3
	Введение	7
1	Характеристика образовательного учреждения и принципы его функционирования и развития	7
2	Организация образовательного процесса	8
2.1	Структура образовательной деятельности школы	8
2.2	Содержание образовательной деятельности школы	8
2.3	Психолого-педагогическая служба в учебно-воспитательном процессе	9
2.4	Структура классов	9
2.5	Профили обучения	9
2.6	Временные характеристики образовательного процесса	9
2.7	Альтернативные формы освоения образовательных программ	9
3	Результаты образовательной деятельности	10
4	Управление образовательным учреждением	12
4.1	Цели управления	12
4.2	Структура управления	13
5	Концепция развития образовательного учреждения на 2017-2021 годы	13
6	Приоритетные направления реализации Программы развития	22
7	Экспертиза и мониторинг реализации Программы развития	25
8	Подпрограммы комплексной Программы развития ОУ	29
8.1	Образовательный процесс	29
8.1.1	Переход на новые образовательные стандарты	29
8.1.2	Поддержка одаренных детей	34
8.2	Профессиональная ориентация	36
8.3	Здоровьесбережение	43
8.4	Развитие кадрового ресурса школы	46
8.5	Развитие воспитательной среды школы	49
8.6.	Изменение школьной инфраструктуры	52
9	Возможные риски и минимизация их влияния	55
10.	Основные мероприятия реализации основных направлений развития образовательного процесса	56
11.	Содержание, формы и методы реализации программы развития образовательного процесса	62
12.	Система управления качеством образования	70
13.	Оценка эффективности реализации программы	71
14.	Механизм реализации Программы	73

## Паспорт Программы

Наименование Программы	Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения					
	муниципального образования «Город Архангельск» «Средняя школа № 37» на 2017-2020 годы					
	«Модернизация адаптивной школы в условиях внедрения современной инновационной модели					
	образования»					
Разработчики Программы	Педагогический коллектив ОУ, творческие группы педагогов, представители Совета					
	Учреждения					
Исполнители Программы	Администрация, педагогический коллектив ОО, ученический коллектив, родительская					
	общественность, социальные партнеры ОО					
Основные этапы и формы	Обсуждение в творческих группах					
обсуждения и принятия Программы	Рассмотрение на методическом Совете					
	Рассмотрение на педагогическом Совете					
	Рассмотрение на Совете Учреждения					
С кем согласована Программа	Согласование с Советом Учреждения					
	Согласование с Учредителем					
Кем утверждена	Директор МБОУ СШ № 37					
Цели и задачи Программы	Цель: создание <u>условий</u> для развития школы как <u>открытой инновационной</u> образовательной					
	системы, обладающей конкурентоспособностью, способствующей формированию современных					
	компетенций, обеспечивающей качественное и доступное образование.					
	Задачи:					
	1. Обновление содержания и технологий обучения в условиях внедрения ФГОС ОО.					
	2. Обеспечение условий для организации инклюзивного образования.					
	3. Повышение эффективности использования современных образовательных технологий в образовательном процессе.					
	4. Создание общей среды для проявления, поддержки и развития творческих способностей каждого ребенка.					
	каждого реоенка. 5. Формирование творчески работающего педагогического коллектива.					
	<ol> <li>Формирование творчески расотающего педагогического коллектива.</li> <li>Сохранение и укрепление здоровья всех участников образовательного процесса.</li> </ol>					
	7. Усиление воспитательного потенциала школы через совершенствование методов и форм					
	7. Усиление воспитательного потенциала школы через совершенствование методов и форм воспитательной работы.					
	8. Совершенствование государственно-общественной системы управления школой.					
	9. Развитие и совершенствование инфраструктуры школы.					
	2 0					
Научно-методические основы	- Конвенция о правах ребенка;					

разработки Программы	- Конституция Российской Федерации;				
	- Федеральный закон «Об образовании» от 29.12.2012 г. №273;				
	- Стратегия социально-экономического развития России до 2020 года;				
	- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы				
	(утв. распоряжением Правительства РФ № 2148-р от 22.11.2012);				
	- Национальная образовательная стратегия «Наша новая школа» (Послание Президента				
	Федеральному Собранию Российской Федерации 5 ноября 2008 г.);				
	- Федеральная целевая программа «Дети России», подпрограмма «Одаренные дети»;				
	- Федеральные государственные образовательные стандарты нового поколения (ФГОС);				
	- Концепция духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России;				
	- СанПиН 2.4.2.2821-10 «Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации				
	обучения в общеобразовательных учреждениях»;				
	- Устав МБОУ СШ № 37;				
	- теория культурной идентичности;				
	- теория деятельностного подхода				
Приоритетные направления	Направление 1. «Достижение нового качества образовательных результатов – системы				
Программы	компетенций учащихся школы в соответствии с государственными образовательными				
	стандартами и целями Программы развития»				
	Направление 2. «Формирование системы профессионального роста и развития учителя.				
	Модернизация содержания технологий преподавания в условиях реализации ФГОС ОО»				
	Направление 3. «Изменение системы оценки качества образования через дополнение методов,				
	процедур и содержание экспертизы и мониторинга. Развитие информационно-образовательной				
	среды»				
	Направление 4. «Социализация и развитие лиц с ограниченными возможностями здоровья				
	посредством современного образования»				
	Направление 5. «Совершенствование системы управления»				
Срок действия Программы	2017-2021 г.				
Этапы реализации Программы	2017-2021 1. 2017 z.				
этаны реализации программы	I этап (2017 г.) – ориентировочный (констатирующий)				
	Выявление приоритетных направлений развития школы и моделирование его нового				
	качественного состояния в условиях модернизации образования на принципах социального				
	партнерства. Заключение договоров перспективного взаимодействия с социумом. Кадровое				
	обеспечение программы развития: подбор, расстановка, обучение, моральное и материальное				
	стимулирование специалистов. Теоретико-методологическое и методическое обеспечение				
	деятельности педагогического коллектива по реализации программы.				
	Description of the second of t				

	II этап (2018-2020 г.г.) – основной (формирующий)
	Переход образовательного учреждения в новое качественное состояние: построение модели
	образовательного учреждения социального партнерства, обеспечивающей реализацию
	промежуточных целей и задач на принципах взаимовыгодного сотрудничества.
	Овладение педагогическим коллективом школы научно-обоснованной логикой
	профессиональной деятельности на принципах системно-деятельностного и рефлексивного
	взаимодействия.
	Реализация основных направлений концепции социального партнерства на основе
	внедрения проектов инновационного характера по следующим направлениям:
	- «Достижение нового качества образовательных результатов – системы компетенций учащихся
	школы в соответствии с государственными образовательными стандартами и целями
	Программы развития»;
	- «Формирование системы профессионального роста и развития учителя. Модернизация
	содержания технологий преподавания в условиях реализации ФГОС OO»;
	- «Изменение системы оценки качества образования через дополнение методов, процедур и
	содержание экспертизы и мониторинга. Развитие информационно-образовательной среды»;
	- «Создание новой модели качества условий образовательного процесса в рамках
	компетентностного подхода. Внесение изменений в организацию урочной, внеурочной
	деятельности и дополнительного образования для создания ситуаций социального
	взаимодействия как механизма позитивной социализации учащихся»;
	«Совершенствование системы управления».
	Анализ промежуточных результатов и корректировка программы.
	Ш этап (2021 г.) — рефлексивно-обобщающий
	Фиксация созданных прецедентов образовательной практики. Анализ, обобщение и трансляция
	полученных результатов: участие в научно-практических конференциях, публикации в
	практико-ориентированных изданиях и сайте ОО.
Структура Программы	Название программы, паспорт; аналитическая, концептуально-целевая, практическая части
Ресурсное обеспечение,	Финансовое обеспечение реализации Программы (с учётом Муниципального задания) за счёт
объем и источники финансирования	поступающих средств из городского и областного бюджетов (согласно бюджетной заявки на
Программы	2018-2020 годы), а также привлечение безвозмездных и спонсорских средств. Обязательное
	расширения спектра платных образовательных услуг в МБОУ СШ № 37.
Порядок управления реализацией	Управление реализацией Программы осуществляется директором, педагогическим советом.
Программы	
Ожидаемые результаты Программы	Индикативные показатели по реализации современной модели образования
и индикаторы для оценки их	и целей Программы развития школы:
достижения	- охват детей и подростков обязательным основным образованием в школе – 100%,

	продолжением обучения в средней школе – до 80% от общего количества выпускников				
	основной школы;				
	- охват детей и подростков программами дополнительного образования – 90% к общему числу				
	детей;				
	- удельный вес выпускников основной школы, владеющих компьютером – 100%;				
	<ul> <li>удельный вес педагогов, владеющих компьютером – 100%;</li> </ul>				
	- удельный вес педагогов имеющих высшую и первую квалификационные категории – 75%;				
	- уменьшение числа учащихся на один компьютер – до 5;				
	- доля учащихся, участвующих в творческих, интеллектуальных конкурсах и олимпиадах				
	различного уровня – до 80% к общему числу обучающихся;				
	- доля обучающихся 9-11 классов, участвующих в региональном этапе Всероссийской				
	олимпиаде школьников по общеобразовательным предметам – до 3%;				
	- доля учащихся, поступивших в учебные заведения высшего образования по результатам				
	единого государственного экзамена – до 50%;				
	- формирование у выпускников школы ключевых компетенций;				
	- внедрение новых образовательных стандартов;				
	- успешное функционирование управляющего общественного совета;				
	-высокий уровень социализации выпускников;				
	- улучшение состояния здоровья участников образовательного процесса;				
	- регулярно (один раз в неделю) обновление школьного сайта;				
	- формирование воспитательной системы, соответствующей целям и задачам ОУ.				
Порядок мониторинга хода и	Педагогический мониторинг хода и результатов реализации Программы развития				
результатов реализации Программы	ы осуществляется ежегодно				

#### Введение

Современный этап развития общества ставит перед школой новые сложные задачи, решить которые возможно только при глубоком анализе имеющихся достижений и на основе четко спланированной деятельности. Видеть будущее учебного учреждения – важнейшая творческая задача педагогического коллектива, решение которой зависит от инновационной, исследовательской работы, способности и возможности изменить структуру и назначение школы. В этом сложном процессе важную роль играет Программа развития школы, которая помогает построить концепцию развития, наметить и структурировать приоритетные проблемы, разработать направления, задачи перехода к новой школе, а также план на поэтапную их реализацию в течение нескольких лет.

В 2017 году муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 37» (далее – МБОУ СШ № 37) переходит на реализацию Программы развития «Модернизация адаптивной школы в условиях внедрения инновационной модели образования».

# 1. Характеристика образовательного учреждения и принципы его функционирования и развития

Полное наименование образовательного учреждения в соответствии с Уставом

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение муниципального образования «Город Архангельск» «Средняя школа № 37»

#### Юридический адрес

163059, г. Архангельск, ул. Кировская, 21

#### Фактический адрес

163059, г. Архангельск, ул. Кировская, 21

163059, г. Архангельск, ул. Индустриальная, 13

Телефон 8(8182)234137 Факс 8(8182)247027 e-mail school37arhcity@rambler.ru

#### Учредитель

Муниципальное образование «Город Архангельск»

Лицензия на образовательную деятельность:

Реализуемые образовательные программы	Серия, №	Дата выдачи	Срок
			окончания
Общее образование	29A01	27 апреля	бессрочно
Дополнительное образование	0000767	2015	

Свидетельство об аккредитации

Свидетельство об аккредитации			
Уровни образования	Серия, №	Дата выдачи	Срок
			окончания
Начальное общее образование	29A01	15 мая 2015	3 марта 2027
Основное общее образование	0000606		
Среднее общее образование			

#### Директор образовательного учреждения

Козяр Светлана Владимировна

#### Традиции школы:

- уважение личности учащегося, учителя и родителей (законных представителей);

- создание условий для развития каждого учащегося с учетом его индивидуальных способностей;
- организация непрерывного образования учащегося и учителя;
- признание любых позитивных изменений в процессе и результатах образовательной деятельности учащегося и учителя;
- использование передовых педагогических технологий в сочетании с эффективными традиционными методами обучения;
- сохранение и передача передового педагогического опыта.

**Тема Программы развития школы** — «Модернизация адаптивной школы в условиях внедрения инновационной модели образования».

Миссия школы: создание условий для получения учащимися доступного и качественного образования, позволяющего успешно социализироваться посредством индивидуализации образовательного процесса и внедрения новых образовательных технологий.

#### 2. Организация образовательного процесса

Учебно-воспитательный процесс строится на основе идей и принципов системнодеятельностного подхода: приоритет личности учащегося, его самоактуализация, индивидуальность, субъектность, выбор, принцип творчества и успеха, доверия и поддержки.

Главным предметом учебно-воспитательной деятельности педагогов выступает процесс индивидуализации ребенка, поэтому усилия педагогического коллектива направляются на реализацию индивидуальных образовательных потребностей учащихся.

#### 2.1. Структура образовательной деятельности школы

Образовательная деятельность школы включает в себя:

- учебно-воспитательную работу (основной вид образовательной деятельности);
- методическую работу (основной вид деятельности руководства школы и педагогического коллектива);
- инновационную педагогическую деятельность, включающую научно-методическую, систематизацию и распространение опыта (один из основных видов образовательной деятельности педагогов);
- воспитательную работу, в том числе внеурочную (составная часть образовательного процесса).

#### 2.2.Содержание образовательной деятельности школы

Организация учебного процесса в школе строится с учетом принципов дифференциации и индивидуализации обучения, что отражено в учебном плане: наряду с федерального компонента в учебный предметами план включены предметы регионального компонента, предметы по выбору образовательного учреждения, факультативные элективные курсы, курсы, элективные учебные предметы, индивидуальные занятия, в том числе исследовательской деятельностью.

#### Инновационные процессы, происходящие в школе:

- административное и педагогическое управление школой, учебным процессом на уровне предметных циклов;
- разноуровневое обучение;
- индивидуализация обучения;
- предшкольное обучение;

- предпрофильное обучение; проектирование и исследовательская деятельность учащихся на всех уровнях образования;
- реализация принципов личностно-ориентированного обучения;
- апробация и внедрение интерактивных методик и образовательных технологий на всех уровнях образования образовательного учреждения;
- инклюзивное образование;
- система самоуправления.

#### 2.3. Психолого-педагогическая служба в учебно-воспитательном процессе

Деятельность психолого-педагогической службы школы направлена на изучение личности учащегося с целью создания для него более комфортных условий для обучения и развития, дальнейшей социализации. Психолого-педагогическая служба создает банк данных и готовит диагностический материал для работы с педагогическим коллективом.

2.4. Структура классов

Уровень образования	Структура классов		
Начальное общее образование	Общеобразовательные, в том числе по АОП		
Основное общее образование	Общеобразовательные		
Среднее общее образование	Общеобразовательные		

2.5. Профили обучения

Универсальный профиль – 10-11 классы

#### 2.6. Временные характеристики образовательного процесса

	Начальное общее образование	Основное общее образование	Среднее общее образование
Продолжительность 1 классы – 5 дней учебной недели 2-4 классы - 6 дней		6 дней	6 дней
Продолжительность уроков	1 классы — в сентябре, октябре — 3 урока по 35 минут каждый; - со второй четверти — 4 урока по 45 минут каждый; 2-4 классы — 45 минут	45 минут	45 минут

2.7. Альтернативные формы освоения образовательных программ

Кол-во уч-ся,				
осваивающих	Начальное	Основное	Среднее	Всего по ОУ
образовательные	общее	общее	общее	
программы в	образование	образование	образование	
формах:	_			
семейного	нет	нет	нет	нет
образования				
экстерната	нет	нет	нет	нет
дистанционного	нет	нет	нет	нет
образования				
другие (указать)	Обучение по	Обучение по	Обучение по	Обучение по
	ИУП, в том	ИУП, в том	ИУП, в том	ИУП, в том
	числе на дому	числе на дому	числе на дому	числе на дому

## 3. Результаты образовательной деятельности

/	Показатели	Единица измерения	Данные учреждения		
п/п			2014-2015	2015-2016	2016-2017
	Образовательная деятельность				
1	Общая численность учащихся	человек	710	740	754
2	Численность учащихся по образовательной программе начального общего образования	человек	355	343	347
3	Численность учащихся по образовательной программе основного общего образования	человек	325	333	356
4	Численность учащихся по образовательной программе среднего общего образования	человек	30	64	51
5	Численность/удельный вес численности учащихся, успевающих на "4" и "5" по результатам промежуточной аттестации, в общей численности учащихся	человек/%	301 / 42,4	288 / 50,2	347 / 53,1
6	Средний балл государственной итоговой аттестации выпускников 9 класса по русскому языку	балл	29,9	30	29
7	Средний балл государственной итоговой аттестации выпускников 9 класса по математике	балл	14,9	16	13
8	Средний балл единого государственного экзамена выпускников 11 класса по русскому языку	балл	68,1	71	72,4
9	Средний балл единого государственного экзамена выпускников 11 класса по математике (базовый / профильный)	балл	62,6	5 / 57	5 / 61,3
10	Численность/удельный вес численности выпускников 9 класса, получивших неудовлетворительные результаты на государственной итоговой аттестации по русскому языку, в общей численности выпускников 9 класса	человек/%	1 / 1,4	0/0	2/3,5
11	Численность/удельный вес численности выпускников 9 класса, получивших неудовлетворительные результаты на государственной итоговой аттестации по математике, в общей численности выпускников 9 класса	человек/%	5/7,1	3 / 6,5	6 / 10,5

12	Численность/удельный вес численности выпускников 11 класса, получивших результаты ниже установленного минимального количества баллов единого государственного экзамена по русскому языку, в общей численности выпускников 11 класса	человек/%	0/0	0/0	0 / 0
13	Численность/удельный вес численности выпускников 11 класса, получивших результаты ниже установленного минимального количества баллов единого государственного экзамена по математике, в общей численности выпускников 11 класса	человек/%	0/0	0/0	0/0
14	Численность/удельный вес численности выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса	человек/%	5 / 7,1	3 / 6,5	6 / 10,5
15	Численность/удельный вес численности выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей численности выпускников 11 класса	человек/%	0/0	0/0	0/0
16	Численность/удельный вес численности выпускников 9 класса, получивших аттестаты об основном общем образовании с отличием, в общей численности выпускников 9 класса	человек/%	6 / 8,6	1 / 2,17	3 / 5,3
17	Численность/удельный вес численности выпускников 11 класса, получивших аттестаты о среднем общем образовании с отличием, в общей численности выпускников 11 класса	человек/%	0/0	2/5	3 / 12,5
18	Численность/удельный вес численности учащихся, принявших участие в различных олимпиадах, смотрах, конкурсах, в общей численности учащихся	человек/%	654 / 92,1	711 / 96	724 / 96
19	Численность/удельный вес численности учащихся - победителей и призеров олимпиад, смотров, конкурсов, в общей численности учащихся, в том числе:	человек/%	220 / 31	260 / 35,1	263 / 34,9
19.1	Регионального уровня	человек/%	20 / 2,8	24 / 3,2	24 / 3,2
19.2	Федерального уровня	человек/%	18 / 2,5	48 / 6,4	48 / 6,4

19.3	Международного уровня	человек/%	3 / 0,4	3 / 0,4	3 / 0,4
20	Численность/удельный вес численности учащихся, получающих образование с углубленным изучением отдельных учебных предметов, в общей численности учащихся	человек/%	0/0	0/0	0/0
21	Численность/удельный вес численности учащихся, получающих образование в рамках профильного обучения, в общей численности учащихся	человек/%	26 / 86,7	45 / 70,3	51 / 100
22	Численность/удельный вес численности обучающихся с применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, в общей численности учащихся	человек/%	0/0	0 / 0	0/0
23	Численность/удельный вес численности учащихся в рамках сетевой формы реализации образовательных программ, в общей численности учащихся	человек/%	0/0	0/0	0/0

#### 4. Управление образовательным учреждением

#### 4.1. Цели управления

Управление ОУ осуществляется на программно-целевом принципе, основанном на анализе и выявлении проблем, организации деятельности учреждения по их решению на основе целевых программ. Осуществляется педагогический мониторинг учебновоспитательного процесса, который позволяет системно анализировать информацию, полученную на основе наблюдений, тестирования, анкетирования, опроса, психологопедагогической диагностики, и включать их в управленческую деятельность.

Реализованы следующие цели управления:

- определение стратегических и тактических целей развития ОУ;
- организация деятельности всех служб на выполнение целей концепции развития школы адаптивного типа;
- контроль, учет, проблемно-ориентированный анализ и выработка управленческих решений по повышению качества образования.

#### Совершенствование системы управления позволило:

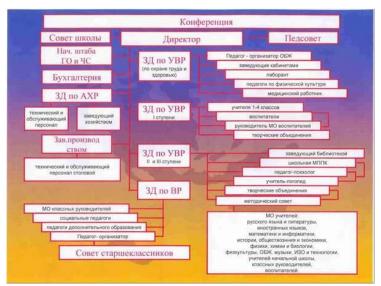
- обеспечить мотивацию педагогических кадров к повышению квалификации и реализации творческих способностей в профессиональной деятельности. Повышение мотивации учащихся к учебно-познавательной деятельности, к самообразованию, к продолжению образования;
- обеспечить единство обучающей и воспитательной деятельности, развитие системы дополнительного образования;
- обеспечить сочетание административного управления с развитием органов самоуправления с участием всех субъектов образовательного процесса;
- осуществлять системно и планово диагностику, мониторинг педагогического процесса;
- осуществлять поиск различных путей модернизации образования.

#### Проблемный анализ позволил выявить следующие противоречия:

- между возросшим уровнем самосознания всех субъектов образовательного процесса, высоким уровнем запросов родителей, учащихся и делегированием им полномочий в принятии управленческих решений и контролем за их выполнением.

#### 4.2. Структура и органы управления образовательной организацией

Управление строится на принципах единоначалия и самоуправления, осуществляется в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации». Структура управления МБОУ СШ №37 сложилась в соответствии с многоплановостью, сложностью и объёмом стоящих задач с учётом приоритетности тех или иных направлений развития образования.



На сегодняшний день школа находится на пути создания новой организационной структуры управления. Создать новую организационную структуру управления - это значит определить компоненты этой структуры и их положение относительно друг друга (взаимоположение), установить взаимосвязи компонентов и обеспечить реализацию «развивающей» стратегии их взаимодействия. Решение этих задач возможно на основе отказа от субординационного принципа организации управления, построенного на подчинении нижестоящих структур вышестоящим, и принятия в качестве определяющего принцип организации горизонтального координационного типа, объединяющей равноправные и равно зависимые компоненты на базе представлений о самоорганизации и саморазвитии.

Несомненно, разработка организационной структуры горизонтального типа и ее апробирование - процесс длительный, требующий осуществления предварительных преобразований существующей структуры управления. Такой шаг является оправданным с точки зрения учета сложившихся установок участников педагогического процесса, их потребностей, интересов и способностей. Изменение организационной структуры управления в школе будет осуществляться поэтапно. Основные органы самоуправления: Конференция, Совет учреждения, Совет учащихся, Общее собрание работников, Педагогический Совет.

# 5. Концепция развития образовательного учреждения на 2017-2020 годы «Модернизация адаптивной школы в условиях внедрения инновационной модели образования»

В настоящее время в России ведется активная работа по развитию и модернизации сферы общего образования

Первая задача, которую необходимо решить заключается в **создании** таких **условий обучения**, при которых уже в школе дети могли бы **раскрыть свои возможности**, подготовиться к жизни в высокотехнологичном конкурентном мире. Решению этой задачи должно соответствовать обновленное содержание образования.

*Во-вторых*, одновременно с внедрением новых стандартов общего образования должна быть выстроена разветвленная система поиска и поддержки талантливых детей, а также их сопровождения в течение всего периода становления личности.

*Третьей важной задачей* является сохранение, **качественное улучшение и** пополнение кадрового состава преподавателей.

B-четвертых, должен измениться облик школы — как по форме, так и по содержанию. Находиться в школе ребенку должно быть комфортно как психологически, так и физически.

Пятым направлением, которое должно войти в новую программу развития общеобразовательной школы, является решение всего спектра вопросов, касающихся здоровья школьников.

В соответствии с задачами создания образа «Новой российской школы» определены приоритеты программы развития МБОУ СШ № 37 г. Архангельска на период 2017-2020 гг.

Данная программа ориентирована, прежде всего, на создание условий для индивидуализации образования учащихся школы на всех уровнях образования. Именно вокруг этой основной идеи и строятся все основные разделы Программы.

Программа является ориентиром и навигатором для образовательного учреждения на этапе введения Федеральных Государственных образовательных стандартов.

Стратегическая цель, положенная в основу концепции — повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина.

В последнее десятилетие в системе школьного образования РФ достигнут прогресс по 3 направлениям: 1) доступность, 2) качество, 3) способы подачи учебного материала.

Достижения связаны с реформированием системы образования. Конечной целью проекта современной модели образования является создание системы доступного качественного образования, которая позволяет подготовить выпускников школы к требованиям рыночной экономики, демократичного общества с учетом спроса на качественное образование. Компетентность — это тот индикатор качественного образования, который дает возможность определить готовность выпускника школы к дальнейшему активному участию в жизни общества.

Социально-педагогическая миссия школы: разработка и внедрение инновационных проектов по формированию ключевых компетенций, которые помогут учащимся определиться с выбором профессии, развить навыки экономического мышления и решения проблем для использования в повседневной жизни в качестве потребителей, бережливых людей, членов различных коллективов, ответственных граждан и грамотных участников глобальной экономики.

#### Стратегия развития школы:

#### Задачи образования:

- сформировать ключевые компетентности учащихся в решении информационных, коммуникативных и учебных образовательных задач;
- организовать поддержку учебных (урочных и внеурочных), внешкольных и внеучебных образовательных достижений школьников, их проектов и социальной практики;

- способствовать развитию учащихся как субъектов отношений с людьми, с миром и с собой, предполагающее успешность и самореализацию учащихся в образовательных видах деятельности;
- сохранить и укрепить физическое и психическое здоровье, безопасность учащихся, обеспечить их эмоциональное благополучие;
- помочь учащимся овладеть грамотностью в различных ее проявлениях (учебном, языковом, математическом, естественнонаучном, гражданском, технологическом).

#### Задачи кадрового обеспечения:

- разработка системы нормативов и регламентов, необходимых для обеспечения реализации основных образовательных программ и достижения планируемых результатов общего образования в свете требований ФГОС;
- укомплектованность кадрами, соответствующими профилю преподаваемой дисциплины и необходимой квалификации, способными к инновационной профессиональной деятельности, обладающими необходимым уровнем методологической культуры и сформированной готовностью к непрерывному образованию;
- формирование компетентностей профессиональной, информационной, коммуникативной, общекультурной, социально-трудовой, компетентности в сфере личностного самоопределения;
- создание условий для взаимодействия с учреждениями дополнительного образования, обеспечивающими возможность восполнения недостающих кадровых ресурсов;
- массовое обучение работников по всему комплексу вопросов, связанных с введением ФГОС, постоянное, научное и методическое сопровождение;
- проведение комплексных мониторинговых исследований результатов педагогов, образовательного процесса и эффективности инноваций.

#### Задачи педагогического обеспечения:

- разработка рабочих образовательных программ по различным предметам на основе федеральных программ, новых государственных образовательных стандартов;
- внедрение новых технологий, развивающих инновационное, самостоятельное, критическое мышление;
- разработка и реализация воспитательной программы по духовно-нравственному воспитанию;
- реализация программы по сохранению и укреплению духовного и физического здоровья;
- разработка программы коррекционной работы;
- разработка локальных актов по вопросам организации и осуществления образовательного процесса, в свете модернизации образования

#### Задачи психологического обеспечения:

- апробация и внедрение методик, направленных на коррекцию усвоения знаний учащимися;
- апробация и внедрение наиболее эффективных психодиагностических комплексов для выявления одаренных детей;
- разработка творческих, индивидуальных программ развития одаренного ребенка.

#### Задачи материально-технического обеспечения:

- разработка и реализация плана финансовой поддержки и материального обеспечения программы развития;
- усовершенствование материально-технической базы, обеспечивающей высокое качество образования.

#### Задачи управления:

- разработка и реализация концепции эффективного управления всеми образовательными структурами и персоналом, включенным в реализацию программы развития;
- организация и проведение курсов подготовки и переподготовки, учебных семинаров, научно-практических конференций;

**Результат реализации инновационных проектов**: от ключевых компетенций – к успеху в жизни, преобразование школы из общеобразовательной в школу личностного роста, выпускники которой будут конкурентоспособными в реалиях современного общества.

Инновационная направленность на формирование компетенций у учащихся по возрастным ступеням предполагает создание модели выпускника школы.

#### Модель выпускника

Наиболее ярко цель образовательного процесса в ОУ выражается в образе (модели) выпускника — высокообразованной, инициативной личности, способной к успешной социализации в обществе, активного гражданина, способного к решению задач инновационного развития экономики и общества. Выпускник школы — физически и психически здоровый человек со сформированной мотивацией к здоровому образу жизни.

Современная модель образования ориентирована на реализацию компетентностного подхода в обучении и воспитании. В модели личности выпускника выделены ключевые компетенции учащихся по возрастным ступеням их образования. Определение ключевых компетенций ориентировано на актуальные интересы личности, создает возможность практического применения знаний на основе смены типов деятельности, перехода от репродуктивной деятельности к творческой. Это позволяет учащимся выбирать и создавать среду общения, развития, личностного и профессионального самоопределения. Выпускник школы — активный гражданин, ответственный за судьбу страны, личностное самоопределение с развитыми лидерскими способностями, полноценно реализующийся в различных видах профессиональной деятельности.

Ключевые	Начальная школа	Основная школа	Средняя школа
компетенции	(1-4 классы)	(5-9 классы)	(10-11 классы)
Ценностно-	Способность видеть и	Умение	Умение выбирать
смысловая	понимать	ориентироваться в	целевые и смысловые
компетенция	окружающий мир	окружающем мире,	установки для своих
		осознавать свою роль	действий и поступков,
		и предназначение	принимать решения.
			Умение строить
			индивидуальную
			образовательную
			траекторию
Общекультурная	Приобщение к	Уважительное	Знание духовно-
компетенция	ценностям своего	отношение к	нравственных основ
	народа.	прошлому.	человека и
	Развитие чувства	Приобщение к	человечества.
	прекрасного.	художественным	Знание
	Приобретение	ценностям. Знание	общечеловеческих
	навыков этикета.	норм морали и	ценностей.
		владение ими.	Владение нормами
			морали и культурного
			поведения.
	Овладение эффективны	ми способами организаци	и свободного времени

Учебно-	Стромисто	Стромические	Умение
	Стремление к	Стремление к	
познавательная	познанию, овладение	приобретению и	самостоятельно
компетенция	средствами учебной	расширению знаний.	добывать знания и
	деятельности.	Умение	применять их на
	Самоконтроль и	самостоятельно	практике.
	самооценка учебно-	планировать учебную	Умение
	познавательной	деятельность и	целеполагания,
	деятельности.	оценивать результаты.	планирования,
	Умение работать с	Владение навыками	анализа, рефлексии
	дополнительной	исследования.	учебно-
	литературой.		познавательной
			деятельности.
			Владение навыками
			поиска, отбора и
			обработки научной
			информации.
			Владение приемами
			действий в
			нестандартных
			ситуациях.
Информационная	Умение	Умение искать	Умение искать,
компетенция	самостоятельно	анализировать и	анализировать и
	находить	отбирать	отбирать
	информацию.	необходимую	необходимую
		информацию,	информацию,
		сохранять и	организовывать,
		передавать ее.	преобразовывать,
			сохранять и
			передавать ее.
Коммуникативная	Умение общаться,	Умение	Знания способов
компетенция	вести диалогическую и	аргументировано	взаимодействия с
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	монологическую речь.	вести диалоги и	окружающими и
	Умение работать в	монологи, участвовать	удаленными людьми.
	группе.	в обсуждении.	Умение работать в
		Умение работать в	группе.
		группе.	
Социально-	Уважение к	Понимание роли труда	Владение
трудовая	человеческому труду,	в обществе, владение	необходимыми для
компетенция	умение выполнять	этикой трудовых и	жизни в современном
,	посильную работу.	гражданских	обществе навыками
		взаимоотношений.	социально-трудовой
			активности и
			функциональной
			грамотности.
Компетенция	Освоение способов	Формирование	Владение способами
личностного	физического развития,	психологической	деятельности в
самосовершенство	эмоциональной	грамотности, культуры	собственных
вания	устойчивости.	мышления и	интересах и
	J = 2 = 2 = 2 = 2 = 2 = 2 = 2 = 2 = 2 =	поведения,	возможностях, забота
		потребность в	о собственном
		здоровом образе	здоровье, половая
		жизни.	грамотность,
		ANTIGHTI.	· ·
			внутренняя

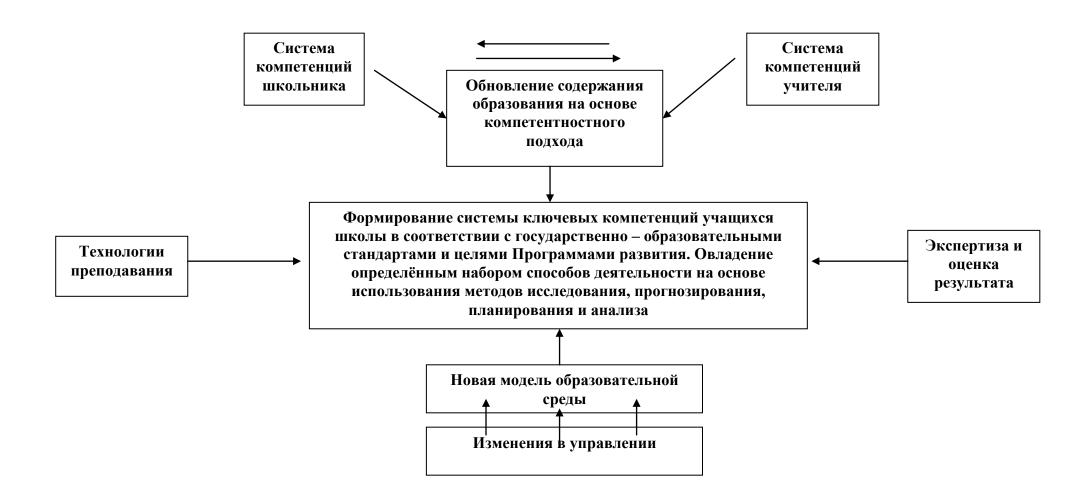
	экологическая
	культура.

Направленность Программы развития МБОУ СШ № 37 заключается в поиске внутренних источников развития, использовании инновационного потенциала образовательного учреждения в условиях современной модели образования.

#### Система исходных принципов, на основе которых строится Программа развития:

- принцип гуманизации предусматривает ориентацию на гуманистические, общечеловеческие культурные ценности; образовательный процесс строится на основе сотрудничества всех участников педагогического процесса;
- принцип демократизации предполагает запрет авторитаризма, развитие органов самоуправления;
- принцип дифференциации и индивидуализации ориентирует педагогов на личностноориентированные технологии работы с обучающимися;
- принцип активной социализации личности ориентирует педагогов на усиление воспитательной функции образования как подготовки личности к активной социальной жизни и труду в правовом государстве, воспитание гражданственности и патриотизма;
- принцип системности и преемственности педагогического процесса предусматривает выстраивание образовательного процесса как системы, ориентацию на развитие самоорганизующейся личности воспитанника;
- принцип здоровьесбережения предполагает профилактику перегрузок и психотравмирующих ситуаций в образовательном процессе.

#### Модель реализации концепции



#### 6. Приоритетные направления реализации Программы развития

*Направление 1.* «Достижение нового качества образовательных результатов – системы компетенций учащихся школы в соответствии с государственными образовательными стандартами и целями Программы развития»

Подпрограмма	Основная цель	Школьные управленческие	Цель проектов
	,	проекты по реализации	, · ·
		целей подпрограммы	
«Образовательный	Модернизация	«Переход на новые	Реализация концепций учебно-методического комплекса
процесс»	содержания и	образовательные	по предметам для повышения качества образования
	технологий	стандарты»	Эффективное использование педагогических технологий,
	преподавания в	«Технологии развивающего	современного цифрового оборудования, электронных
	условиях реализации	обучения»	образовательных ресурсов в условиях стандартизации
	ФГОС ОО.	«Преподавание по УМК	образования.
	Социализация и	«Перспективная начальная	Создание условий для успешной адаптации ученика в
	развитие лиц с	школа»	условиях уровня образования через реализацию
	ограниченными		преемственных связей учебной, воспитательной
	возможностями		деятельности и систему психолого-медико-
	здоровья и одарённых		педагогического взаимодействия
	детей посредством	«Создание в школе	Реализация права на образование учащимися с
	современного	здоровой инклюзивной	ограниченными возможностями здоровья в
	образования	среды для детей с	общеобразовательной школе, включение детей с
		ограниченными	ограниченными возможностями здоровья в общую
		возможностями здоровья и	систему образования и их социальная адаптация
		детей-инвалидов»	
		«Поддержка одаренных	Выявление и создание условий для оптимального
		детей»	развития одаренных детей
«Профессиональная	Оказание помощи	«Формирование	Ознакомление учащихся с различными видами труда,
ориентация»	учащимся в	образовательного	разнообразием профессий, а также потребностями
	профессиональном	пространства школы для	общества в кадрах, путями получения профессии и
	самоопределении.	развития, самореализации	особенностями трудоустройства
		и самоопределения	Формирование у школьника реалистичного
		обучающихся через	самовосприятия и уровня притязаний, раскрытие и
		проведение	развитие способностей, воспитание трудовой мотивации
		профессиональных проб»	

		«Твоя профессиональная карьера» «Предпрофильная подготовка»	
«Здоровьесбережение»	Создание условий доступности получения качественного образования и полноценного развития ребенка в соответствии с его личностными особенностями, состоянием соматического здоровья и социальным положением	«Здоровьесберегающие пространство школы» «Здоровьесберегающие технологии». «Здоровый образ жизни» «Мониторинг здоровья учащихся»	Создание благоприятных условий для сохранения и укрепления здоровья учащихся. Организация образовательного процесса на основе здоровьесберегающих технологий. Реализация идеи формирования у подростков практических навыков здорового образа жизни. Внедрение 3-х уровневой паспортизации здоровья школьников: «ученик-класс-школа»
«Безопасность»	Создание безопасных	«Безопасная школа»:	Обеспечение мер общей безопасности детей во время
	условий обучения в школе	«Основы безопасности жизни»	учебных занятий. Обучение учащихся основам безопасности жизни,
	HRONE	AUSHIII	развитие навыков, необходимых для сохранения жизни и здоровья, как своего, так и окружающих

# Направление 2. «Формирование системы профессионального роста и развития учителя. Модернизация содержания технологий преподавания в условиях реализации ФГОС ОО»

Подпрограмма	Основная цель	Школьные управленческие	Цель проекта
		проекты по реализации	
		целей подпрограммы	
«Развитие и укрепление		«Развитие и укрепление	Способствовать становлению и развитию ключевых
кадрового потенциала		кадрового потенциала	компетенций педагогов.
школы»		школы»:	Мотивация учителя на профессиональное развитие и
		«Коммуникативная	повышение профессиональной
		компетенция –	компетентности.

профессиональная ценность современного педагога»	Создание материально-технологических, мотивационно-профессиональных условий использования педагогом
«Портфолио учителя»	школы ПК в образовательном процессе.
«Мастер-классы»	Разработка логико-смысловой модели, обеспечивающей
	креативно-технологическую характеристику учителя-
	мастера, создание системы представления и передачи
	передового педагогического опыта

# *Направление 3.* «Изменение системы оценки качества образования через дополнение методов, процедур и содержание экспертизы и мониторинга. Развитие информационно-образовательной среды»

Подпрограмма	Основная цель	Школьные управленческие	Цели проектов
		проекты по реализации	
		целей подпрограммы	
«Мониторинг	Развитие системы	«Мониторинг качества	1. Выработка критериев качества образования школы,
результативности	оценки качества	образования»	мониторинг, диагностики и исследования ключевых
образования в	образования и	«Мониторинг	компетентностей учащихся.
соответствии с	информационной	педагогической	2. Разработка критериев и показателей для оценки
критериями качества»	открытости	деятельности»	педагогической деятельности.
		«Единый государственный	3. Обеспечение организационно-технологических,
		экзамен»	методических, психолого-педагогических условий
		«Мониторинг и экспертиза»	подготовки и проведения ЕГЭ.
			4. Внедрение экспертных и аналитических методов и
			процедур (включая методы и процедуры общественной
			экспертизы) для проведения анализа результатов и
			формирование приоритетов инновационной деятельности
«Развитие процесса	Формирование научной	«Информатизация школы»	1. Интеграция информационных технологий в
информатизации	системной	«Мы в Интернете»	образовательный процесс.
образования в школе»	информационной	«Педагог и компьютер»	2. Создать организационно-педагогические и
	картины мира,	«Ученик и компьютер»	материально-технические условия использования
	представлений о	«Наш сайт»	всемирной паутины в образовательных целях.
	профессиях, связанных	«Школьный медиацентр»	3. Создать материально-технологические и
	с информатикой и		мотивационно-профессиональные условия использования
	вычислительной		педагогами школы ПК в образовательном процессе.
	техникой, подготовка		4. Создать материально-технологические и учебно-

выпускника школы к полноценной жизни в	педагогические условия использования обучающимися школы ПК в учебных целях.
современном обществе	<ul> <li>5. Создать материально-технологические и организационно-педагогические условия использования школьного сайта для обмена информацией.</li> <li>6. Создать материально-технологические и</li> </ul>
	организационно-педагогические условия использования баз знаний.

*Направление 4.* «Создание новой модели качества условий образовательного процесса в рамках компетентностного подхода. Внесение изменений в организацию урочной, внеурочной деятельности и дополнительного образования для создания ситуаций социального взаимодействия как механизма позитивной социализации учащихся

Подпрограмма	Основная цель	Школьные управленческие	Цели проектов
		проекты <i>по реализации</i>	
		целей подпрограммы	
«Развитие	Совершенствование	«Социализация учащихся»	Выстроить систему воспитательной работы по
воспитательной среды	воспитательной работы	«Экспериментальная	формированию социально развитой личности.
школы»	в школе как средство	деятельность»	Обновление воспитательной системы через
	укрепления и	«Ключевые компетенции	формирование единого общешкольного коллектива.
	повышения уровня	учащегося как фактор	Приобщение учащихся к общечеловеческим ценностям,
	влияния школы на	успешной социализации	формирование активной преобразующей гражданской
	воспитание личности	личности»	позиции, усвоение социальных норм через участие в
	ребенка.	«Школьное	общественной жизни школы.
		самоуправление»	Развитие у детей гражданственности, патриотизма как
		«Наш дом-Россия»	важнейших духовно-нравственных и социальных
		«Спешите делать добрые	ценностей, формирование у них профессионально
		дела»	значимых качеств, умений и готовности к их активному
		«Пресс-центр»	проявлению в различных сферах жизни общества.
			Обучение учащихся пониманию смысла человеческого
			существования, ценности своего существования,
			ценности существования других людей.
			Создать условия для оперативного и регулярного выхода
			детской школьной прессы, возможности для каждого
			ребенка высказывания по тому или иному вопросу жизни

			школы, класса.
«Развитие системы	Выстраивание широкой	«Занятость»:	Организовать деятельность кружков, спортивных секций,
дополнительного	и разноуровневой сети.	«Взаимодействие с	дополнительных образовательных услуг во 2 половине
образования»	Дополнительного	воспитательными	дня, а также в субботу.
	образования	учреждениями»	Использовать возможности дополнительного образования
	(дополнительных		социума села в целях развития личности учащегося,
	образовательных		творческих способностей.
	услуг). Создающих		
	оптимально		
	благоприятные условия		
	для свободного и		
	максимального		
	удовлетворения		
	разнообразных		
	образовательных		
	потребностей		
	учащихся, родителей,		
	социума.		

# Направление 5. «Совершенствование системы управления»

Подпрограмма	Основная цель	Школьные управленческие	Цели проектов
		проекты по реализации	
		целей подпрограммы	
«Развитие общественно-	Выстраивание и	«Совет Учреждения»	Расширение демократизации и децентрализации
государственных форм	реализация эффективно	«Самообследование»	процессов управления на основе гармоничного сочетания
управления и	действующей модели	«Методический совет»	управления и самоуправления путем создания
социального	общественно-	«Семья и школа»	Управляющего совета.
партнерства» государственного			Введение в практику ежегодного отчета об
	управления (ОГУ)		самообследовании, как на сайте школы, так и перед
	образовательным		общественностью.
процессом в школе.			Расширение прав МС, МО с целью вовлечения
			педагогического коллектива школы в разработку и
			реализацию политики и стратегии школы, экспертизу ее
			деятельности.

			Укрепление связи семьи и школы в интересах развития ребенка, организация педагогического просвещения родителей.
«Совершенствование	Выработка и	«Анализ деятельности»	Внесение изменений в модель анализа и систематическое
инновационного	реализация		проведение прогнозо-аналитических работ по
менеджмента»	инновационной		достижению целей Программы развития.
	политики развития		
	школы, согласованной		
	с целями Программы		
	развития.		
Изменение школьной			
инфраструктуры			

#### 7. Экспертиза и мониторинг реализации Программы развития

Направление 1. «Достижение нового качества образовательных результатов – системы компетенций учащихся школы в соответствии с государственными образовательными стандартами и целями Программы развития»

	Показатели	Реальное состояние на 31.05.2017– (%)
1.	Образовательные результаты учащихся.	
	Качество обученности.	
	Доля учащихся, показывающих первый уровень компетентности в решении проблем – нарушение правил по	
	незнанию.	
	4-е классы	17
	9-е классы	
	11-е классы	
2.	Доля учащихся, показывающий второй уровень компетентности в решении проблем – знание и соблюдение	
	правил.	
	4-е классы	61
	9-е классы	
	11-е классы	
3.	Доля учащихся, показывающий третий уровень компетентности в решении проблемы в основе схемы	
	определения компетентности – осмысленное нарушение правил (как условие субъектности или способности	

	играть с правилами).	
	4-е классы	16
	9-е классы	
	11-е классы	
4.	Доля учащихся, показывающий четвёртый уровень компетентности в решении проблем (в основе – схема определения компетентности) – не просто нарушения правил, а полностью изменение. Высшая компетентность – уметь пересекать границы.	
	4-е классы	12
	9-е классы	
	11-е классы	

# Направление 2. «Формирование системы профессионального роста и развития учителя. Модернизация содержания технологий преподавания в условиях реализации ФГОС ОО»

№	Показатели	Реальное состояние
		на 31.05.201 (%)
	Доля педагогов, разделяющих новую стратегию Программы развития и мотивированных к совершенствованию	71
	своего мастерства в рамках этой стратегии	
	Доля удовлетворённости педагогического персонала условиями труда для реализации Программы развития	64
	Доля педагогов, освоивших в учебном и образовательном процессе современные технологии в рамках	100
	компетентностного, деятельностного подхода	
	Доля педагогов, использующих новые технологии в рамках компетентностного подхода	49
	Доля учителей с преобладанием авторитарного стиля обучения	15
	Доля учителей с направленностью на диалогический стиль обучения	67
	Доля педагогов, освоившие новые информационные технологии	100
	Доля педагогов, использующих в учебном и образовательном процессе новые интеллектуальные, электронные	30
	учебные пособия	
	Доля педагогов, использующих на уроке групповые формы работы.	100
	Доля педагогов, использующих во внеурочной деятельности групповые командные формы работы	100
	Доля педагогов, занимающихся проектной, учебно-исследовательской работой с учащимися	100
	Доля педагогов – авторов инновационных методик, программ, пособий	5
	Доля педагогов, имеющих публикации	50
	Доля педагогов, обобщающих свой опыт в рамках конференций, мастер – классов и т.д. по теме Программы	7

развития	1
иазвития	1
1	1

# *Направление 3.* «Изменение системы оценки качества образования через дополнение методов, процедур и содержание экспертизы и мониторинга. Развитие информационно-образовательной среды»

Показатели	Реальное состояние на 31.05.2017
Изменение системы контроля качества образования через дополнение методов, процедур и содержание оценки и	
мониторинга.	
- Наличие разработанных систем, экспертизы уровней компетентности и воспитанности учащихся в рамках целей	Частично
Программы развития;	
- Наличие мониторинга адаптации выпускников школы в социуме;	Частично
- Наличие разработанной системы, критериальных качеств оценки деятельности педагогического коллектива на	Нет
основе ИКТ с привлечением общественной экспертизы;	
- Наличие школьной службы оценки качества образования	Имеется
Использование информационно-коммуникационных технологий в образовательном процессе	
Доля кабинетов, оснащённых компьютерной техникой	98
Доля уроков по предметам с использованием мультимедийной аппаратуры	60
Доля кабинетов, подключённых к глобальным информационным ресурсам	10

# *Направление 4.* «Создание новой модели качества условий образовательного процесса в рамках компетентностного подхода. Внесение изменений в организацию урочной, внеурочной деятельности и дополнительного образования для создания ситуаций социального взаимодействия как механизма позитивной социализации учащихся

Показатели	Реальное состояние на 31.05.2017 (%)
Доля учащихся, включённых в разработку политики и стратегии школы	10
Доля учащихся, вовлечённых в школьное самоуправление, социальное проектирование	60
Удовлетворённость учащихся микроклиматом, условиями для самореализации, условиями организаци жизнедеятельности	ии 94
Посещаемость (отсутствие пропусков по неуважительным причинам)	99,8
Доля учащихся, участвующих в проектной и учебно-исследовательской деятельности	77
Доля учащихся, регулярно посещающих занятия в системе дополнительного образования	94

## Направление 5. «Совершенствование системы управления»

№	Показатели	Реальное состояние на 31.05.2017
	Увеличение общественной составляющей в управлении, наличие Совета Учреждения	да
	Расширение полномочий: круг вопросов, решаемых родителями и ученической общественностью	да
	Введение в практику работы системы общественной экспертизы результатов деятельности ОУ и	Нет
	коллективных форм оценки деятельности педагога	
	Доля педагогов, вовлечённых в разработку Программы развития	70 %
	Наличие системы поощрений школы, направленной на успешное освоение учащихся в различных видах	частично
	деятельности	
	Наличие связи системы поощрения и стимулирования педагогов с показателями качества образования	Да, требует
		усовершенствования
	Введение в практику ежегодного отчёта об самообследовании на сайте школы;	да
	Перед Советом Учреждения;	да
	В СМИ;	нет
	Перед родителями	да

#### 8. Подпрограммы комплексной программы развития ОУ

#### 8.1. Образовательный процесс

#### 8.1.1. Переход на новые образовательные стандарты

Программа по модернизации школьной образовательной системы с целью обеспечения введения ФГОС выдвигает в качестве реальной цели формирование человека, способного воспитывать и развивать самого себя, человека самосовершенствующегося. Это должен быть человек высокой культуры, глубокого интеллекта и сильной воли, обладающий зрелым уровнем самосовершенствования.

Самосовершенствование издревле почиталась как наука наук и искусство искусств, как труднейшее человеческое дело. Но, чтобы человек был к нему способен, нужно с малых лет не дать угасать потребности в созидании, творчестве, воспитывать потребность поддерживать и приумножать ценности жизни. То есть необходим курс (целенаправленная программа) по самосовершенствованию личности, предназначенный для теоретического осмысления ребенком своей учебы и жизнедеятельности, для созидания теоретического фундамента его саморазвития.

**Цель**: обеспечить условия для формирования у учащегося способности к осуществлению ответственного выбора собственной индивидуальной образовательной траектории через полидеятельностный принцип организации образования учащихся.

#### Основными задачами являются:

- разработать систему нормативов и регламентов, необходимых для обеспечения реализации основных образовательных программ и достижения планируемых результатов общего образования в свете требований ФГОС;
- сформировать системообразную методологическую теоретическую базу для сознательного управления учащимся своим развитием;
  - направить процесс саморазвития, самосовершенствования учащегося;
  - помочь учащемуся осознать и принять цели и содержание образования;
- организовать рефлексивную деятельность ребенка, запускающую микро- и макропрограммы работы над собой;
- ознакомить с практическими приемами и методами своего духовного и физического роста и самосовершенствования;
  - разработать систему оценки личностных достижений школьников.

#### Направления мониторинга

- 1. Мониторинг результативности учебного процесса
- 2. Мониторинг годовых отметок, % успевающих на «4» и «5» по всем предметам, степени обученности по предметам
  - 3. Мониторинг удовлетворенности выбором элективных курсов
  - 4. Мониторинг удовлетворенности качеством образовательных услуг
  - 5. Мониторинг выполнения программ
  - 6. Мониторинг промежуточных результатов ОГЭ и ЕГЭ
  - 7. Мониторинг работы с учащимися «группы риска» при подготовке к ОГЭ и ЕГЭ

#### ΦΓΟС ΗΟΟ

	$N_{\underline{0}}$	Мероприятия	Сроки	Результат	Ответственный
	1	Корректировка ООП НОО.	ежегодно	Учебный план	Заместитель
		Разработка, принятие и утверждение			директора, учителя
		рабочих программ по предметам			
Ī	2	Изучение нормативных документов и	ежегодно	Повышение	Заместитель

	методических рекомендаций по		компетентности	директора, учителя
	введению ФГОС НОО			1 7 3
3	Контроль за выполнением	ежегодно	Реализация ФГОС	Заместитель
	требований стандартов в 1-4 классах			директора, учителя
4	Формирование у учащихся	2017-	Реализация ФГОС	Заместитель
	начальных классов УУД	2021		директора, учителя
5	Организация внеурочной	2017-	Реализация ФГОС	Заместитель
	деятельности по предметам	2021		директора, учителя
6	Курсовая переподготовка учителей	2017-	Повышение	Заместитель
		2021	компетентности	директора, учителя
7	Корректировка системы оценки	ежегодно	Реализация ФГОС	Заместитель
	достижения планируемых			директора, учителя
	результатов (личностных,			
	метапредметных, предметных)			
8	Укрепление материально-	2017-	Реализация ФГОС	Заместитель
	технической базы для реализации	2021		директора, учителя
	ФГОС (учебники, Доступная среда)			
9	Предоставление информации	2017-	Повышение	Заместитель
	родительской общественности о ходе	2021	компетентности	директора, учителя
	реализации ФГОС НОО			
10	Анализ деятельности начальной	2020-	Программа	Заместитель
	школы по реализации ФГОС НОО,	2021	развития школы	директора, учителя
	перспективы развития			

#### $\Phi\Gamma OC\ OOO$

No	Мероприятия	Сроки	Результат	Ответственный
1	Анализ выполнения и корректировка	ежегодно	Перспективный	Рабочая группа
	перспективного плана мероприятий по		план	
	подготовке к введению ФГОС ООО			
2	Изучение нормативных документов и	ежегодно	Повышение	Администрация
	методических рекомендаций по		компетентности	
	введению ФГОС НОО и ФГОС ООО			
3	Работа постоянно действующего	1 раз в	Повышение	Зам. директора
	методического семинара «Урок в свете	четверть	компетентности	
	ΦΓΟC»		педагогов	
4	Корректировка ООП ООО.	ежегодно	Учебный план	Зам. директора,
	Разработка, принятие и утверждение			МО, учителя
	рабочих программ по предметам.			
5	Анализ деятельности основной школы	2020-	Программа	администрация,
	по реализации ФГОС ООО,	2021	развития школы	МО, учителя
	перспективы развития			
6	Подготовка программ в соответствии с	2019-	Учебный план	администрация,
	ΦΓΟС СОО	2020		МО, учителя

#### ΦΓΟС СΟΟ

No	Мероприятия	Сроки	Результат	Ответственный
1	Анализ выполнения и корректировка	ежегодно	Перспективный	Рабочая группа
	перспективного плана мероприятий по		план	
	подготовке к введению ФГОС СОО			
2	Изучение нормативных документов и	ежегодно	Повышение	Администрация

	методических рекомендаций по введению ФГОС СОО		компетентности	
3	Работа постоянно действующего	По плану	Повышение	Зам. директора
	методического семинара «Урок в свете		компетентности	
	ΦΓΟC»		педагогов	
4	Корректировка ООП СОО.	ежегодно	Учебный план	Зам. директора,
	Разработка, принятие и утверждение			МО, учителя
	рабочих программ по предметам.			
5	Анализ деятельности школы по	2020-	Программа	администрация,
	реализации ФГОС СОО, перспективы	2021	развития школы	МО, учителя
	развития			
6	Подготовка программ в соответствии с	2020-	Учебный план	администрация,
	ΦΓΟС СОО	2021		МО, учителя

### Организация адаптационного периода в 1 классе

$N_{\underline{0}}$	Мероприятия	Сроки	Результат	Ответственный
1	Взаимопосещения уроков и внеурочных	октябрь,	Изучение инд.	Заместитель
	мероприятий учителями и воспитателями	апрель	особенностей	директора, учителя
	МДОУ		детей	
2	Индивидуальные консультации	В течение	Повышение	Заместитель
	воспитателей и учителей 1 классов	года	компетентности	директора, учителя
3	Входная психолого-медико-	Сентябрь-	Изучение инд.	Специалисты
	педагогическая диагностика 1-классников	октябрь	особенностей	сопровождения,
				учителя
4	Валеологический анализ расписания 1-х	сентябрь	Выполнение	Заместитель
	классов		СанПиН	директора
5	Контроль за организацией	Сентябрь-	Выполнение	Заместитель
	образовательного процесса в 1 классах	октябрь	СанПиН	директора
6	Реализация курса «Введение в школьную	сентябрь	Адаптация	Учителя
	жизнь		детей к школе	
7	Школьный ПМПК «Адаптация	Октябрь,	Психолого-	ПМПк
	первоклассников».	апрель	медико-	
			педагогическое	
			сопровождение	
8	Родительское собрание «Адаптация	декабрь	Взаимодействие	Специалисты
	первоклассников»		с семьей	сопровождения,
				учителя

### Организация адаптационного периода в 5 классе

$N_{\underline{0}}$	Мероприятия	Сроки	Результат	Ответственный
1	Инструктаж классных руководителей 5-х	август	Выполнение	Зам. директора
	кл. «Организация адаптационного периода»		СанПиН	
2	Изучение нормативных документов,	август	Повышение	Зам. директора,
	методических рекомендаций		компетентности	Кл.рук-ли
3	Собеседования кл. рук-лей 5 классов с	август	Изучение инд.	Кл. рук-ли
	учителями нач классов «Инд.особенности		особенностей	
	учащихся»			
4	Анализ состояния здоровья учащихся 5-х	сентябрь	Изучение инд.	Медслужба
	классов		особенностей	

5	Валеологический анализ расписания 5-х	сентябрь	Выполнение	Зам. директора
	классов		СанПиН	
6	Психолого-педагогическое сопровождение	сентябрь-	Адаптация	Психолог,
	по программе «Адаптация учащихся 5-х	октябрь		Кл.рук-ли
	классов»			
7	Родительское собрание «Организация	сентябрь	Взаимодействие	Зам. директора,
	обучения в 5-х классах»		с семьей	Кл рук-ли
8	Контроль за посещаемостью учебных и	постоянно	Выполнение	Администрация,
	индивидуальных занятий		СанПиН	соц педагог
9	Проверка дневников пятиклассников	по	справка	Зам. директора
		графику		
10	Посещение уроков учителей-предметников	по	Выполнение	Зам. директора
	в 5-х классах	графику	СанПиН	
11	Анализ контрольных работ по русскому	Сентябрь,	Итоги	Зам. директора,
	языку и математике по текстам Управления	октябрь	адаптации	учителя-
	образования			предметники
12	Проверка школьной документации (инд.	октябрь	справка	Зам. директора
	подход в период адаптации)			
13	ПМПК «Итоги адаптационного периода в 5-	октябрь	ИТОГИ	Администрация,
	x классах»		адаптации,	шк. специалисты
			планирование	
14	Взаимопосещения учителями начальной и	В теч.	Изучение инд	учителя
	основной школы уроков и внеурочных	года	особенностей	
	мероприятий в 4-5 классах			
15	Экскурсия будущих 5-классников в	апрель	преемственность	Администрация,
	предметные кабинеты			учителя-
				предметники
16	Консультации учителей 4-5 классов	В теч года	Повышение	администрация,
			компетентности	руководитель МО

## Организация адаптационного периода в 10 классе

$N_{\underline{0}}$	Мероприятие	Сроки	Ответственный
1.	Анализ состояния здоровья учащихся 10а класса	сентябрь	Медсестра
2.	Валеологический анализ расписания 10а класса	сентябрь	Зам. директора
3.	Психолого-педагогическое сопровождение по	сентябрь-	Психолог
	программе «Адаптация учащихся 10 класса».	октябрь	
5.	Контроль за посещаемостью элективных курсов	сентябрь-	Зам. директора
		октябрь	Кл. руководители
6	Посещение уроков, внеклассных мероприятий,	октябрь	администрация
	классных часов.		
7	Собеседование с активом классов	октябрь	Зам. директора
8	Проверка ведения дневников	по графику	Зам. директора
9	Анализ контрольных работ по русскому языку и	сентябрь,	Зам. директора,
	математике по текстам Управления образования	октябрь	учителя-предметники
10	ПМПК «Итоги адаптационного периода в 10	октябрь	Зам. директора
	классах»		
11	Анкетирование учащихся и родителей по итогам	октябрь	Зам. директора
	адаптационного периода		
12	Собрание родителей «Итоги адаптационного	ноябрь	Зам. директора
	периода»		Кл. руководители

## Подготовка к государственной итоговой аттестации

№	Мероприятие	Сроки	Ответственный
	Организационная работа.	<del> </del>	
1	Размещение информации для учащихся и родителей на стенде	Постоянно	Зам. директора
_	«Готовимся к ОГЭ и ЕГЭ», на школьном сайте		
2	Подбор материалов и публикаций по организации ОГЭ и ЕГЭ	Постоянно	библиотекарь
3	Сбор копий паспортов учащихся 9-х, 11-х классов.	Декабрь	Зам. директора
	Подготовка электронной базы данных.		
4	Сбор заявлений учащихся о выборе экзаменов в форме ОГЭ	До 1	Зам. директора
		марта	n
	Сбор заявлений учащихся о выборе экзаменов в форме ЕГЭ	До 1	Зам. директора
_		февраля	2016
5	Собрание учащихся «Особенности государственной итоговой	Ноябрь,	Зам.
	аттестации учащихся 9-х, 11-х классов. Психологические	февраль	директора,
-	особенности подготовки к ОГЭ и ЕГЭ».	Нодбру	ПСИХОЛОГ
6	Родительские собрания «Особенности государственной итоговой аттестации учащихся 9-х, 11-х классов.	Ноябрь, февраль	Зам.
	Психологические особенности подготовки к ОГЭ и ЕГЭ».	февраль	директора, психолог
	Оформление проколов родительских собраний и листа		ПСИЛОЛОІ
	ознакомления с нормативными документами.		
7	Ознакомления с нормативными документами.  Ознакомление учителей с нормативной базой государственной	Январь	Зам. директора
	итоговой аттестации	7111500	зам. дпректора
8	Административные планерки по вопросам подготовки,	1 раз в	директор
	проведения и анализа результатов ОГЭ и ЕГЭ.	четверть	дпректор
9	Организация индивидуальных консультаций для учащихся 9-х,	В течение	Зам. директора
	11-х классов по русскому языку и математике.	года	The state of the s
10	Инструктажи с учителями, задействованными в проведении ОГЭ и ЕГЭ	Май	Зам. директора
11	Получение протоколов результатов ОГЭ и ЕГЭ,	Май-июнь	Зам. директора
	ознакомление всех выпускников-участников ОГЭ и ЕГЭ с		
	протоколами экзаменов в течение 1 дня		
12	Организация проведения апелляций: разъяснение порядка	Май-июнь	Зам. директора
	подачи заявлений ( время, место, сроки)		
13	Организация участия выпускников в ОГЭ и ЕГЭ в	Июнь	Зам. директора
	резервные сроки		
14	Проведение педагогического совета по результатам ОГЭ и	Август	директор
	ЕГЭ. Анализ, проблемы, задачи и пути решения.		
	2. Организация промежуточного контро		
1	- Система работы учителей математики по освоению	Октябрь	Зам. директора
	государственного стандарта.	II6	
	- Система работы учителей русского языка по освоению	Ноябрь	
	государственного стандарта.	Mone	
	- Система работы учителей английского языка по освоению государственного стандарта.	Март	
	- Подготовка к государственной итоговой аттестации	Январь,	
	учащихся 9,11-х классов.	апрель	
2	Организация подготовки учащихся к ОГЭ и ЕГЭ (совещание)	Январь	Зам. директора
3	- Подготовка к государственной итоговой аттестации	По	Зам. директора
	учащихся 9,11-х классов (посещение уроков)	графику	оши. директора
4	Контроль выполнения программ в 9-х, 11-х классах.	постоянно	Зам. директора
5	Подготовка к государственной итоговой аттестации учащихся	Март	Зам. директора
-	тод оторка к государственной итоговой иттестиции у шщихся	1,100,1	зат. дпректора

	9-х, 11-х классов (совещание)		
6	Диагностические работы в формате ОГЭ и ЕГЭ	По	Зам. директора
		графику	
	3. Методическая работа:		
1	Заседания методических объединений учителей-предметников	1 раз в	Руководители
	«Приемы и методы работы, используемые при подготовке	четверть	MO
	учащихся к сдаче ОГЭ и ЕГЭ»		
2	Консультации для учащихся «Предупреждение типичных	Февраль	Учителя
	ошибок в заполнении бланков».		
3	Совещание «Педагогические условия обеспечения качества	Февраль	Зам. директора
	проведения итоговой аттестации в форме ОГЭ и ЕГЭ»		

<sup>\*</sup> Допустима коррекция тематики мероприятий в течение планового периода

#### 8.1.2. Поддержка одаренных детей

#### Проблемно-ориентированный анализ:

Интеллектуальный потенциал общества во многом определяется выявлением одаренных детей и работой с ними. Кроме того, вопросы одаренности в настоящее время волнуют многих. В современную эпоху, эпоху становления постиндустриального общества, когда значение интеллектуального и творческого потенциала значительно возрастает, работа с одаренными и высокомотивированными детьми является крайне необходимой. Но существуют следующие проблемы:

- Несовершенство воспитательно-образовательной системы традиционной школы, в которой слабо реализуется личностно-ориентированный подход к каждому ученику, теряя возможность работать с одаренными детьми
- Несоответствие между содержанием, формами и методами учебновоспитательного процесса в традиционных условиях общеобразовательных школ, позволяющих работать со всеми детьми одинаково и стремление одаренных учащихся научиться работать в научной, духовной сферах, максимально использовать свои способности, стремясь выйти за их пределы.

<u>Цель:</u> Систематизировать работу с одаренными учащимися на основе креативного развития их индивидуальных способностей.

#### Задачи:

- 1. Совершенствование системы выявления и сопровождения одаренных детей, их специальной поддержки, создание психолого-консультационной службы для оказания психологической помощи одаренным детям.
- 2. Методическое обеспечение системы работы с одаренными детьми.
- 3. Формирование банка технологий для работы с одаренными детьми.
- 4. Создание системы внеурочной работы, дополнительного образования учащихся.
- 5. Организация системы исследовательской работы учащихся.
- 6. Способствовать методическому росту учителей, их постоянному повышению квалификации.
- 7. Расширение возможностей для участия способных и одаренных школьников в районных, краевых олимпиадах, научных конференциях, творческих выставках, различных конкурсах.
- 8. Работа с родителями одаренных детей.
- 9. Профессиональное самоопределение учащихся.

Цель	Задачи	Мероприятия	Индикатор результатов
Системати- зировать работу с одаренными учащимися на основе креативного развития их индивидуальных способностей.	1.Совершенствование системы выявления и сопровождения одаренных детей, их специальной поддержки, создание психологоконсультационной службы для оказания психологической помощи одаренным	-Диагностика доминирующих способностей -Выявление творческой одаренностиДиагностика развития интеллектуального уровняДиагностика конвергентного мышления.(ежегодно)	1. Сформировать банк данных «одаренные дети». 2. Оказать консультационную помощь.
	детям.  2.Методическое обеспечение системы работы с одаренными детьми.	Информационное обеспечение: -Нормативно-правовое обеспечение -Программное обеспечение -Наличие комплекта иформационно-методических материалов -Издание материалов, оформление сайта, иллюстрированных отчетов. Организационно-методическое обеспечение: -Создание целевого методического обеспечения по проблеме работы с одаренными детьмиПовышение квалификации педагогов через систему школьных тематических семинаровРазработка программ и проектов развития сферы дополнительного образования в школеИзучение обобщения опыта работы педагоговМониторинг работы системы. (ежегодно)	1.Создание условий для развития одаренности и таланта детей.
	3.Формирование банка технологий для работы с одаренными детьми.	Инновационная деятельность по ступеням обучения	Результативность учащихся в урочной и внеурочной деятельности
	4.Создание системы внеурочной работы, дополнительного образования учащихся.	Работа кружков, секций и дополнительного образования	Развитие творческих способностей учащихся.

исо	Эрганизация системы следовательской боты учащихся.	-Подбор и поддержка руководителей исследовательских и творческих работ школьников -Организация исследовательской деятельности школьников -Проведение школьной ученической конференции	Участие в школьных, городских, краевых конференциях
ме учі пос по	Способствование тодическому росту ителей, их стоянному вышению алификации.	Методическая работа в школе: МО, методический совет, творческие группы, психолого-педагогические семинары, педсоветы, семинары	Повышение квалификации учителей
7.F воз уча ода гор оли кон	Расширение зможностей для астия способных и аренных школьников в родских, краевых импиадах, научных нференциях, орческих выставках, вличных конкурсах.	-Активизация работы по участию учащихся в конкурсах и дистанционных олимпиадах; -Участие в конкурсах, фестивалях музыкального направления -Участие в спортивных мероприятиях разного уровня	Система поощрения победителей олимпиады, конференции, фестиваля. 2.80% учащихся, участвующих в конкурсах, наличие победителей, призеров.
	Работа с родителями аренных детей.	Родительские собрания «Талантам надо помогать».	Согласованные действия учителей и родителей по работе с одаренными детьми.

#### 8.2. Профессиональная ориентация

# 8.2.1. Формирование образовательного пространства школы для развития, самореализации и самоопределения обучающихся через проведение профессиональных проб

ФГОС основного общего образования предъявляют высокие требования к результатам освоения основной образовательной программы основного общего образования; к условиям реализации программы, в том числе кадровым, финансовым, материально-техническим и иным условиям. Стандарты образования определяют значимость данного уровня общего образования, позволяющего обучающимся получить подготовку, необходимую и достаточную для продолжения обучения в учреждениях профессионального образования, профессиональной деятельности и успешной социализации. Обеспечить выполнение всех этих условий сложно.

Необходимость данного подпроекта заключается в том, что для поддержания конкурентоспособности, организации эффективного образовательного процесса,

успешного развития и социализации обучающихся мы разрабатываем и внедряем собственную модель образовательного пространства школы, используя свои преимущества, накопленный опыт, реализуя весь потенциал внутришкольной и внешней среды.

В связи с отсутствием социального и личного опыта подростки не в состоянии сделать правильный выбор профессии, который помог бы им реализовать свои способности, возможности, знания и умения, как в практической деятельности, так и в жизни в целом. Учащийся не представляет содержание будущей профессии, не умеет моделировать будущую профессиональную деятельность, что приводит его к неконкурентоспособности на рынке труда. Вполне закономерно, что в современных условиях проблема профессионального самоопределения учащегося стоит довольно остро.

Исходя из этого, в школе была создана проектно-аналитическая группа, которая должна сформировать проект управления процессами разработки и реализации направлений деятельности для обеспечения становления личности ребенка, учитывая особенности его развития, его ценностные установки посредством организации различных видов возрастной деятельности в различных образовательных средах, в том числе созданных на специфическом территориальном материале: потребности города в определенных профессиях. Мы предполагаем, что направления деятельности обеспечат каждого ребенка ресурсами, необходимыми для успешности во взрослой жизни, позволят получить опыт реализации себя в разных видах деятельности, носящей территориальные особенности, что может определить его закрепление на территории города.

На первом этапе работы нами было проведено анкетирование обучающихся 5-9-х классов по вопросу выбора ими будущей профессии. Проанализировав результаты анкетирования, мы выявили следующее:

- 53% не связывают выбор профессионального будущего со своими реальными возможностями и потребностями рынка труда;
- 43% ориентированы в выборе профессии на поддержку со стороны взрослых (родители, родственники, знакомые);
- 65% не имеют представления о научных основах выбора профессии, не владеют информацией о требованиях профессии, не владеют умениями анализа своих возможностей в профессиональном выборе;
- 46% не обеспечены сведениями о возможностях обучения в интересующей сфере труда;
  - 94% знают о профессии своих родителей;
  - 79% нравятся профессии родителей.

У многих из них отсутствует индивидуальный образовательный запрос, не сформирована личностная потребность во взвешенном выборе направления продолжения образования и не выражена готовность к последующей самореализации и дальнейшей профессиональной самодостаточности.

При определении субъектов, которые, по мнению обучающихся, должны помочь им в решении данной проблемы, выявилось следующее:

Кто должен вести работу по оказанию помощи в профессиональном самоопределении старшеклассников	Среднерейтинговое место
Родители	1,5
Специально подготовленные специалисты	2,1
Представители среднего и высшего образования	2,6
Психологи	3,1
Учителя-предметники	5,08

На втором этапе мы провели опрос родителей, который показал следующее:

- 1. Что должно определять выбор профессии Ваших детей?
  - 7% мнение родителей;
  - 81% интерес к профессии;
  - 58% способность к данной профессии;
  - 13% потребность города в кадрах;
  - 17% высокая зарплата;
  - 18% условия труда.
- 2. Чем Вы помогаете ребенку в выборе профессии?
  - 53% помогаю в учебе;
  - 25% рассказываю о своей профессии;
  - 56% поощряю занятия в кружках;
  - 19% стараюсь не мешать;
  - 3% не знаю, чем помочь.
- 3. Проведение каких мероприятий Вы считаете целесообразными для выбора профессии?
  - 54% профориентационные экскурсии;
  - 46% профориентационные уроки;
  - 28% организация профпроб;
  - 42% тестирование учащихся;
  - 1% профориентация родительской общественности;
  - 12% посещение ярмарок учебных мест;
  - 31% индивидуальные профориентационные консультации.

Затем нами был проведен следующий анализ:

Сравнительный анализ самоопределения выпускников 9, 11 классов

	9 класс		11 класс			
	СПО	НПО	10 класс	СПО	НПО	вуз
2014-2015	46%	6,25%	37,5%	36%	-	56%
2015-2016	46%	6,25%	37,5%	36%	-	56%
2016-2017	48,2%	-	51,8%	49%	-	51%

На основании сказанного коллектив нашей школы поставил перед собой <u>шель:</u> организация процесса формирования образовательного пространства школы для развития, самореализации и самоопределения обучающихся через проведение профессиональных проб.

Для достижения данной цели определены блоки модели формирования образовательного пространства школы с последующим результатом:



Информационно -аналитический

Коммуникативно-организационный



## Профессиональные пробы:

- технологический аспект;
- ситуативный аспект;
- функциональный аспект.





## Критерии и показатели:

- положительное отношение субъектов образовательного пространства школы к целям и содержанию проекта;
- личностная значимость;
- продуктивность.





#### Результат:

Образовательное пространство школы для развития, самореализации и самоопределения обучающихся.



Профориентационная работа ведётся по нескольким направлениям, охватывающим разные сферы деятельности (урочная и внеурочная деятельность), и включающим разных субъектов образовательного процесса (социального педагога, педагога-психолога, медицинского работника, педагога-библиотекаря, учителей-предметников, а также педагогов дополнительного образования, специалистов различных профессий, востребованных в городе).

#### Для этого:

- в план воспитательной работы основного общего образования включены разнообразные формы и методы, позволяющие создать условия для личностного самоопределения подростков:
- **5-7 классы:** развитие у школьников личностного смысла в приобретении познавательного опыта и интереса к профессиональной деятельности; представления о собственных интересах и возможностях (формирование образа "Я"); приобретение первоначального опыта в различных сферах социально-профессиональной практики: технике, искусстве, медицине, сельском хозяйстве, экономике и культуре через встречи со специалистами разных профессий, в том числе с родителями; экскурсии; ролевые игры; классные часы на тему «Профессии наших родителей», «Все работы хороши выбирай на вкус!» с использованием игровой и проектной технологий; представление своих увлечений, хобби семей;
- **8-9** классы: групповое и индивидуальное консультирование с целью выявления и формирования адекватного принятия решения о выборе профиля обучения; формирование

образовательного запроса, соответствующего интересам и способностям, ценностным профориентационные ориентациям, через игры, викторины, тренинги профессиональному самоопределению, встречи с профессионалами, экскурсии на предприятия, уроки технологии, анкетирование c родителями детьми И профессиональных намерениях, «Фестиваль профессий»; участие в региональной выставке «Наука. Образование. Карьера»

- в школьный компонент учебного плана включен элективный курс для 8-9 классов «Твоя профессиональная карьера», в ходе которого обучающимся предлагаются с целью мотивации на определенный вид дальнейшей деятельности следующие разделы: «Основы социализации личности», «Как выбрать профиль», «Профориентация», «На пути к профессии».

Обязательными являются встречи с интересными людьми, выпускниками школы, представителями учебных заведений начального профессионального и среднего специального образования. По итогам встреч учащиеся оформляют буклеты или информационные проекты о более привлекательной для них профессиональной области, об учебном заведении, где можно получить выбранные профессии.

Главным итогом такой работы является самоопределение обучающегося выпускного 9 класса: учёба в 10 классе или получение начального профессионального или среднего специального образования. Работа в данном направлении невозможна без участия родителей. На протяжении всего обучения в основной школе проводятся совместные родительские собрания (родителей и учащихся 5-9 классов), индивидуальные консультации, педагогические консилиумы. Родители прислушиваются к советам педагогов по определению путей дальнейшего получения образования. Учащиеся, испытывающие затруднения в учёбе, продолжают обучение после 9 класса в начальных и средних профессиональных учебных заведениях города.

Также данной работе способствует выполнение учащимися профессиональных проб, которые позволяют соотнести свои индивидуальные возможности с требованиями, предъявляемыми профессиональной деятельностью к человеку.

Профессиональная проба позволит сформировать у обучающихся способность разбираться в сложившихся обстоятельствах, анализировать, исследовать, запрашивать и получать психолого-педагогическую и информационную помощь, поддержку.

Результатом профессиональной пробы является созданный в процессе учебнопознавательной деятельности продукт – индивидуальный или групповой проект, реферат, исследование некоторой модели, представленное в математической форме, компьютерная реализация модели, включающая в себя графики, диаграммы, вычисления в электронной таблице и прочее.

Поскольку профессиональная проба — это не застывший во времени статический процесс, а динамически развивающийся, то формы организации профессиональных проб могут совершенствоваться. Для развития у школьников познавательных интересов, расширения профессионального кругозора должна быть предусмотрена самостоятельная внеурочная деятельность: работа с литературой, в кружках, подготовка рефератов, анализ содержания труда рабочих, выполнение индивидуальных творческих заданий.

Когда учащийся становится главным действующим лицом в некоторой практической деятельности, участвует в профессиональной пробе, он приобретает много больше, чем опыт в этой сфере деятельности, - учащийся познаёт себя в деятельности, и у него появляется возможность проанализировать соответствие своих намерений избираемому профилю обучения, оценить, какими компетенциями ему стоит овладеть для своей успешной реализованности в той или иной профессиональной сфере.

### Предполагаемые результаты деятельности Школы

Прогнозируется получение следующих результатов:

- разработанные теоретические и методические основы функционирования образовательной системы Школы самовыражения учащихся;
- созданные и реально действующие воспитательные системы классов и школы, стимулирующие развитие у детей потребности в самореализации и самоопределении;
- апробированные программы деятельности детских общественных организаций, направленных на самореализацию и самоутверждение личности школьников;
- составленные методические рекомендации "Самореализация школьников в жизнедеятельности образовательного учреждения";
- рост удовлетворенности обучающихся, педагогов и родителей работой и жизнью Школы.

Перечисленные результаты будут, несомненно, способствовать повышению качества образовательного процесса, улучшению нравственно-психологического климата в школьном сообществе, росту конкурентоспособности учебного заведения и его воспитанников, формированию проекта управления процессами разработки и реализации направлений деятельности для обеспечения становления личности ребенка, учитывая особенности его развития, его ценностные установки посредством организации различных видов возрастной деятельности в различных образовательных средах, в том числе созданных на специфическом территориальном материале: потребности города в определенных профессиях. Мы предполагаем, что направления деятельности снабдят каждого ребенка ресурсами, необходимыми для успешности во взрослой жизни, позволят получить опыт реализации себя в разных видах деятельности, носящей территориальные особенности, что может определить его закрепление на территории города.

# Этапы и содержание деятельности школы по разработке проекта «Формирование образовательного пространства школы для развития, самореализации и самоопределения учащихся»

Этапы реализации	Мероприятия	Ответственные			
Первый этап -	> Анализ и оценка состояния и	Администрация			
проектный	эффективности функционирования				
(сентябрь 2017 г. –	образовательной системы Школы.				
июнь 2018 г.)	> Создание инициативной группы для				
	разработки инициативного проекта.				
	> Установление научно-методических				
	контактов с преподавателями и методистами				
	учреждений СПО и НПО.				
	> Формирование в школьном сообществе				
	обучающихся основной школы образа будущей				
	профессии.				
	> Составление и экспертиза инициативного				
	проекта. > Ознакомление обучающихся и их				
	преобразований в жизнедеятельности школы.				
	Проведение работы по разъяснению				
	социальным партнерам идей инициативного				
	проекта и формированию у них желания оказать помощь школьному коллективу в разработке и				
	внедрении проекта.				
Второй этап -	> Составление программы развития Школы	Администрация			
экспериментально-	на период с 2016 по 2020 год.	Педагог-психолог			
поисковый	Проведение занятий психолого-	Учителя-			

(август 2018 г	педагогического семинара и методических	предметники
июнь 2019 г.)	объединений учителей по теме "Развитие у	Классные
	детей способностей к самореализации и	руководители
	самоопределению".	13
	<ul> <li>Организация деятельности учителей-</li> </ul>	
	предметников по выявлению условий и	
	технологическому обеспечению формирования	
	субъектности ребенка и реализации его	
	потенциальных возможностей в учебной	
	деятельности.	
	> Проектирование моделей воспитательных	
	систем школы, стимулирующих развитие у	
	учащихся потребности в самореализации и	
	самоопределении.	
	<ul> <li>Подбор психолого-педагогических</li> </ul>	
	методик диагностики эффективности	
	образовательной системы Школы	
	самореализации учащихся.	
	> Оперативная рефлексия процесса и	
	результатов деятельности Школы на заседаниях	
	творческих групп и ШМО учителей.	
Третий этап -	> "Погружение" в теорию и методику	Администрация
преобразовательный	педагогической деятельности, содействующей	Классные
(август 2019г июнь	актуализации и развитию у детей способностей	руководители
2020 z.)	к самопознанию, самоопределению,	
	самореализации и самоопределению.	
	> Построение воспитательных систем	
	классов и школы.	
	> Разработка и использование комплексных	
	форм воспитательной работы, стимулирующих	
	процесс становления и проявления	
	индивидуальности ребенка посредством	
	наиболее полного раскрытия его задатков и	
	способностей.	
	> Педагогическое обеспечение	
	направленности деятельности детских	
	общественных организаций и объединений на	
	создание условий для самореализации и	
	самоутверждения их членов.	
	Усовершенствование системы ученического	
	самоуправления.	
	<ul> <li>Формирование информационно-</li> </ul>	
	методического фонда разработок, полученных в	
	ходе реализации инициативного проекта.	
	<ul> <li>Обновление нормативно-правовой базы</li> </ul>	
	функционирования Школы.	
	<ul> <li>Отслеживание результативности учебно-</li> </ul>	
Иотрории и этог	воспитательного процесса.	Λ πλαμγιμοπραγγια
Четвертый этап -	<ul> <li>Коллективная рефлексия педагогов,</li> <li>обущионнуют и их родителей процесса и</li> </ul>	Администрация Педагогический
рефлексивно- обобщающий	обучающихся и их родителей процесса и результатов осуществления инициативного	
	результатов осуществления инициативного проекта.	коллектив
` -	±	
март 2021 г.)	> Обобщение и презентация результатов	

деятельности Школы за пятилетний период.
Внешняя экспертиза учебно-
воспитательной практики и жизнедеятельности
в Школе.
Определение перспектив в дальнейшем
развитии образовательной системы Школы
самовыражения учащихся.

## 8.3. Здоровьесбережение.

## Обоснование выбора направления:

Формирование программы развития школы требует специфических условий для ее реализации. К таким условиям следует отнести и *комплексную систему мер здоровьесберегающей направленности*, той составляющей процесса обучения, воспитания и развития, которая направлена, прежде всего, на формирование телесного, духовного и социального благополучия, здоровья детей.

Медицинское обслуживание в школе осуществляется специалистами детской поликлиники, стоматологической поликлиники. Школа оказывает медицинские услуги по следующим направлениям: педиатрия, сестринское дело в педиатрии, В школе установлено современное оборудование. В коррекционных классах обучаются слабовидящие дети в классах малой наполняемости.

**Цель:** создание условий для сохранения и укрепления здоровья у всех членов образовательного процесса.

#### Задачи:

- 1. Обеспечить работу Центра профилактики и реабилитации;
- 2. Реализовать школьную программу «Здоровье»;
- 3. Реализовать программу «Доступная среда»;
- 4. Скорректировать работу медицинского персонала, учителей в соответствии с меняющимися условиями учебно-воспитательного процесса;
- 5. Провести цикл мероприятий по профилактике наркомании, алкоголизма, табакокурения;
- 6. Обеспечить психолого-педагогическое сопровождение и социальную поддержку детей-инвалидов;
- 7. Продолжить учебно-воспитательную и спортивную работу с детьми-инвалидами;

## Спортивно-оздоровительная работа

№	мероприятие	класс	ответственные				
	сентябрь						
1.	День Здоровья	1-11	Учителя физкультуры				
2.	Мониторинг физической подготовки	1-11	Учителя физкультуры				
3.	Отборочные соревнования по легкой	8-11	Учителя физкультуры				
	атлетике						
4.	Городские соревнования по легкой	8-11	Учителя физкультуры				
	атлетике						
5.	Школьный осенний кросс	4-6, 7-9, 10-11	Учителя физкультуры				
	Окт	ябрь					
6.	Городской легкоатлетический кросс	5-6, 7-9, 10-11	Учителя физкультуры				
7.	Товарищеские встречи по мини-	5-6	Учителя физкультуры				
	футболу						
8.	Школьные соревнования по	6-11	учитель ОБЖ				
	настольному теннису						

9.	Городские соревнования по шахматам	3-11	Учителя физкультуры					
10.	Городские соревнования по		Учителя физкультуры					
	настольному теннису		1 3 31					
11.	«Весёлые старты», посвященные дню	«Весёлые старты», посвященные дню 2-4 Учител						
	семьи							
	Ноябрь							
12.	Школьные соревнования по пионерболу	5-6	Учителя физкультуры					
13.	Школьные соревнования по стрельбе	6-11	учитель ОБЖ					
14.	Отборочные игры по баскетболу	7-9	Учителя физкультуры					
15.	Городские соревнования по баскетболу	7-9	Учителя физкультуры					
16.	Городской фестиваль спорта лиц с	Индивидуальная	Учителя физкультуры					
	ограниченными возможностями	группа						
17.	«Потешки с мячами»	1	Учителя физкультуры					
	Дека	брь						
18.	Семейный праздник «День здоровья»	1-4кл	Учителя физкультуры					
19.	Военно-техническое многоборье	9-11	учитель ОБЖ					
20.	День здоровья	5-11	Учителя физкультуры					
21.	Отборочные игры по мини-футболу	5-6	Учителя физкультуры					
22.	Городские соревнования по мини	5-6	Учителя физкультуры					
	футболу							
23.	Товарищеская встреча по волейболу		Учителя физкультуры					
	«Учителя против учеников»							
	ян Р	арь						
24.	«Лыжные походы»	3-5, 6-7, 10-11.	Учителя физкультуры					
25.	Малые Олимпийские Игры	2-11	Учителя физкультуры					
26.	Открытие лыжного сезона							
27.	Массовое катание на коньках	5-11	Классные руководители					
28.	Первенство города среди допризывной		учитель ОБЖ,					
	молодежи		учителя физкультуры					
	Февј	раль						
29.	«Лыжня России »	2-11	Учителя физкультуры					
30.	Городские соревнования по стрельбе	8-11	учитель ОБЖ					
31.	Городская лыжная эстафета	5-11	Учителя физкультуры					
32.	Лыжная гонка, посвященная Дню	5-11	Учителя физкультуры					
	защитника отечества							
33.	Школьный шахматный турнир	2-11	Учителя физкультуры					
	Ma							
34.	Школьные соревнования среди девочек,	1-4	Учителя физкультуры					
0.5	посвященные женскому дню	<u> </u>	**					
35.	Первенство школы по волейболу	8-11	Учителя физкультуры					
36.	Городской турнир по мини-футболу	<b>-</b> -	Учителя физкультуры					
37.	Товарищеские встречи по баскетболу	5-6	Учителя физкультуры					
38.	День здоровья	5-11	Учителя физкультуры					
20	Апр		X7 1					
39.	«Весёлые эстафеты»	3-4кл	Учителя физкультуры					
40.	Городской финал военно-спортивной	9-10	Учитель ОБЖ					
41	игры	<b>7</b> 0	\7 1					
41.	Городские соревнования по футболу	5-8	Учителя физкультуры					
	«Кожаный мяч»	_ <u>u</u>						
40	Ma		V					
42. 43.	Городская легкоатлетическая эстафета Мониторинг физической подготовки	5-11 1-11кл	Учителя физкультуры Учителя физкультуры					
	ΝΙΔΙΙΙΤΩΝΙΙΕ ΜΙΣΙΙΙΔΟΚΟЙ ΠΑΠΕΩΤΑΡΙΚΙ	I - I I KΠ	V UNTEND MUSKVITETVINEI					

44.	Сдача норм ГТО		Учителя физкультуры
45.	Городские соревнования по	4-8	Учителя физкультуры
	спортивному ориентированию		
	«Российский азимут»		
46.	Пробег посвященный Дню Победы	5-10	Учителя физкультуры
47.	Спартакиада среди городских ДОЛ		Учителя физкультуры
	«Быстрее, выше, сильнее!»		

<sup>\*</sup>Допустима коррекция в течение планового периода в соответствии с планом городских мероприятий

## Работа с классами для детей с ОВЗ

№	Мероприятия	Сроки	Результат	Ответственный
1	Составление адаптивных	август	Адаптивная	Администрация,
	образовательных программ		программа	учителя
2	Анализ состояния здоровья	сентябрь	Изучение инд	медслужба
	учащихся		особенностей,	
			рекомендации	
			педагогам	
3	Валеологический анализ расписания	сентябрь	Выполнение	Зам.директора
	коррекционных классов		СанПиНа	
4	Организация адаптацион. периода в	сентябрь	Изучение инд	Зам.директора
	1-м классе для детей с ОВЗ		особенностей	
5	Посещение коррекционно-	В теч	Личностно-	Зам.директора
	развивающих занятий	года	ориентир	
			обучение	
6	Контроль за формой организации	В теч	Выполнение	Зам.директора
	учебного процесса в 1-4 классах для	года	требований	
	детей с OB3		СанПиНа и	
			ортопедического	
			режима	
7	Организация психолого-медико-	ноябрь	Личностно-	Зам.директора
	педагогического сопровождения 1-		ориентир	
	классников - детей с OB3		обучение	
8	Применение здравоохранительных	декабрь	Личностно-	Зам.директора
	технологий в классах для детей с		ориентир	
	ОВЗ на уроках и во вненурочное		обучение	
	время. Формирование навыков			
	здорового образа жизни.			
9	Организация инд.работы с	В теч	Личностно-	Зам.директора
	инвалидами, со слабоуспевающими,	года	ориентир	
	частоболеющими,		обучение	
	высокомотивированными уч-ся			
10	классов для детей с ОВЗ	D. max-	Marwayyy	2004
10	Контроль за посещаемостью	В теч	Изучение инд	Зам.директора
11	учебных занятий	года	особенностей	I/ =
11	Родительские собрания	По	Взаимодействие	Кл рук-ли,
	«Организация обучения в классах	графику	с семьей	шк.специалисты
12	для детей с OB3»	По	Daarn ra w - ×	2014
12	Индивидуальные консультации с	По	Взаимодействие	Зам.директора
	родителями	запросам	с семьей	Кл рук-ли,
12	Итаруу ушабууа разгуулган ж	По	Пиниссения	шк.специалисты
13	Итоги учебно-воспитательной	По	Личностно-	Зам.директора
	работы в классах для детей с ОВЗ	итогам	ориентир	Кл рук-ли,

		четвертей	обучение	шк.специалисты
14	Итоги оздоровительной и	По	Личностно-	Зам.директора
	коррекционной работы в классах	итогам	ориентир	Кл рук-ли,
	для детей с ОВЗ	четвертей	обучение	шк.специалисты

## 8.4. Развитие кадрового ресурса школы

МБОУ СШ № 37 уделяет вопросу кадрового обеспечения образовательного процесса большое внимание. Образовательный уровень руководящих и педагогических работников соответствует занимаемым должностям, базовое образование педагогов соответствует преподаваемому предмету.

$\Pi/\Pi$	Показатели	Единица	Данные учреждения		
11/11		измерения	2014-2015	2015-2016	2016-2017
	Общая численность педагогических работников, в том числе:	человек	55	51	50
	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование, в общей численности педагогических работников	человек/%	50 / 99,9	48 / 94	47 / 94
	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование педагогической направленности (профиля), в общей численности педагогических работников	человек/%	49 / 98,1	48 / 94	47 / 94
	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование, в общей численности педагогических работников	человек/%	4 / 0,7	3/6	3/6
	Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих среднее профессиональное образование педагогической направленности (профиля), в общей численности педагогических работников	человек/%	3 / 0,5	2/4	2/4
	Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым по результатам аттестации присвоена квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе:	человек/%	35 / 63,6	37 / 72,5	37 / 72,5
	Высшая	человек/%	18 / 32,7	19 / 37,2	20 / 40
	Первая	человек/%	15 / 27,3	18 / 35,2	19 / 38
	Численность/удельный вес	человек/%			

численности педагогических работников в общей численности педагогических работников, педагогический стаж работы которых составляет:				
До 5 лет	человек/%	9 / 16,4	7 / 13,7	2 / 4
Свыше 30 лет	человек/%	5 / 9,1	6 / 11,7	10 / 20
Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте до 30 лет	человек/%	9 / 16,4	6 / 11,7	5 / 10
Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности педагогических работников в возрасте от 55 лет	человек/%	5/9,1	4 / 7,8	8 / 16
Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших за последние 5 лет повышение квалификации/профессиональную переподготовку по профилю педагогической деятельности или иной осуществляемой в образовательной организации деятельности, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	человек/%	55 / 100	53 / 100	50 / 100
Численность/удельный вес численности педагогических и административно-хозяйственных работников, прошедших повышение квалификации по применению в образовательном процессе федеральных государственных образовательных стандартов, в общей численности педагогических и административно-хозяйственных работников	человек/%	55 / 100	53 / 100	50 / 100

За последние два года общее количество педагогических работников осталось прежним; все педагоги имеют соответствующее образование, прошли курсовую подготовку и аттестацию; увеличилась доля педагогов с высшей (на 2,8%) и первой (на 2,8%) квалификационной категорией, доля педагогов с педагогическим стажем свыше 30 лет увеличилась на 8,3%, а со стажем работы до 5 лет уменьшилась на 9,7%, доля педагогов в возрасте до 30 лет уменьшилась на 1,7%, а и от 55 лет увеличилась на 9,8%.

В образовательном учреждении действуют школьные методические объединения по предметам, педагоги ОУ принимают активное участие в работе городских методических объединений, 2 педагога школы являются руководителями методических объединений муниципального уровня.

Учителя школы непрерывно повышают свой профессиональный уровень. Принимают активное участие в работе:

- педагогических советов;
- заседаний школьных и окружных методических объединений;
- городских, областных семинаров.

Методическая работа в МБОУ СШ № 37 организована в соответствии с целями и задачами работы школы.

Основными направлениями деятельности методической службы являлись создание творческого коллектива единомышленников - учителей и учащихся, создание в школе атмосферы приоритетности знаний и научного поиска.

В результате реализации программы развития школа переходит на качественно новый уровень организации учебно-воспитательного процесса, который создает условия для повышения качества образования за счет эффективного использования современных информационных технологий, внедрения в учебный процесс методики проектного обучения на базе средств ИКТ, ориентированная на развитие творческих способностей школьников, повышается методический, профессиональный, интеллектуальный уровень учителей, создаются условия для осуществления информационной деятельности, направленной на сбор, обработку, применение, передачу информации, осуществляемой участниками образовательного процесса с применением средств ИКТ. Однако ещё слабо развивается дистанционное обучение детей, необходимо продолжить работу с учащимися и педагогами по участию их в дистанционных олимпиадах, конкурсах. Не всегда учителя школы способны принять участие в вебинарах из-за отсутствия необходимого вебоборудования и низкой скорости Интернета. Одной из проблем является проблема почти женского коллектива, так как из-за низкой зарплаты в школы не идут учителямужчины, снижается привлекательность профессии для молодых специалистов и одновременное старение педагогических кадров.

Все учителя школы работают над темами самообразования.

Выступления педагогов по темам самообразования способствуют обмену опытом и повышению профессиональной компетентности педагогов.

Традиционными видами работы являются проведение предметных недель и олимпиад, конференций, которые позволяют как учащимся, так и учителям дополнительно раскрыть свой творческий потенциал.

Ежегодно в школе проводится методическая неделя «Современные технологии на уроках». Открытые уроки проводятся учителями с использованием современных технологий образования: применение коммуникативных и компьютерных технологий, метапредметные связи, метод проектов, коллективных способов обучения и др. В результате проведения открытых уроков пополнилась школьная «Методическая копилка», включающая в себя разработки и материалы лучших уроков и обобщения опыта работы по темам самообразования.

Продолжается работа по формированию портфолио учителя.

Важным направлением в работе методических объединений, методического совета и администрации школы является постоянное совершенствование педагогического мастерства учительских кадров в условиях введения ФГОС через курсовую систему повышения квалификации и стимулирование педагогов школы к аттестации на квалификационные категории.

Вследствие вышесказанного можно проанализировать исходную ситуацию, ресурсы, проблемы для достижения результата.

Сильные стороны	Слабые стороны				
1.Сложившийся высокопрофессиональный	1. Недостаточная адаптация учебных				
коллектив, в котором высока:	программ к запросам рынка				
2. Доля педагогов, разделяющих новую образовательных услуг и рынка труда.					
стратегию программы развития и	2. Консерватизм педагогов с большим				
мотивированных к совершенствованию	стажем работы.				
своего мастерства в рамках этой стратегии.	3. Невысока доля педагогов, обобщивших				

- 3. Доля удовлетворенности педагогического персонала условиями труда для реализации Программы развития школы.
- 4. Доля педагогов, включенных в работу постоянно действующего по освоению технологий на основе компетентностного подхода анализа педагогической деятельности.
- 5. Доля педагогов, освоивших в учебном и образовательном процессе современные технологии в рамках деятельностного подхода.
- 6. Доля педагогов, использующих новые технологии в рамках компетентностного подхода.
- 7. Доля учителей с направленностью на диалогический стиль обучения.
- 8. Доля педагогов, занимающихся проектной, учебно-исследовательской работой с учащимися.
- 9.Доля учителей, владеющих педагогической рефлексией и анализом педагогической деятельности.
- 10. Хорошо развита система педагогического наставничества.

- опыт работы в виде печатных работ в методических журналах.
- 4. Финансовая зависимость от государства.
- 5. Отсутствие практики ежегодного публичного отчета перед общественностью в СМИ.
- Слабо разработана система совершенствования обобшения И измеряемых методики анализа показателей ПО основным процессам деятельности формирования ключевых компетенций учащихся в рамках новых целей Программы развития.
- 7. Риски:
- стремительные изменения внешней среды, на которые школе трудно отвечать незамедлительно;
- прекращение педагогической деятельности педагогов пенсионного и предпенсионного возраста и, как следствие, снижение уровня профессиональной подготовки коллектива.

## 8.5. Развитие воспитательной среды школы

### Социализация учащихся

В процессе реализации программы будут решаться две группы задач: социальной адаптации и социальной автономизации личности. Выполнение этих задач, по сути противоречащих и в то же время диалектически единых, существенно зависит от многих внешних и внутренних факторов. Социальная адаптация предполагает активное приспособление ребенка к условиям социальной среды. Социальная автомизация – реализация совокупности установок на себя, устойчивость в поведении и отношениях.

Решение задач социальной адаптации и социальной автомизации регулируется кажущимися противоречиями мотивами: «Быть со всеми» и «Оставаться самим собой». Это противоречие и побуждает социальную активность личности, ориентированную на самоопределение, самоутверждение и самореализацию в существующей системе социальных отношений.

Поэтому важным является воспитание у детей как гуманистических, коллективистских качеств, так и качеств конкурентоспособной (с инновационным мышлением) личности в их органическом единстве.

Таким образом, в основу своей концепции воспитания мы положили идею самоопределения и самосовершенствования.

Работа над творческим развитием личности, по воспитанию нравственной, самореализующейся личности учащихся на основе развивающих гуманистических личностно-ориентированных, здоровьесберегающих, экологических технологий должна выйти на качественно новый уровень, необходимо обеспечить эффективное функционирование социально-педагогического комплекса по принципу комплексных, развивающих и личностно-ориентированных технологий.

**Цель**: создать единое воспитывающее пространство школы и социума для воспитания творческой, нравственной, самореализующейся личности.

### Задачи:

- преодолеть разобщенность взглядов на нравственное воспитание;
- обеспечить базу убеждений в необходимости введения гуманистических, развивающих, координационных аспектов;
  - обеспечить поддержки нововведения со стороны родителей и общественности;
  - обеспечить технологическую готовность к самонаблюдению и самодиагностике.

Решению поставленных цели и задач призвана способствовать деятельность в следующих направлениях:

Направления Патриотическое	Программы (подпрограммы), через которые реализуются данные направления Программа «Наш дом-	Ожидаемый результат  Любовь к своему народу, чувство
Патриотическое	Россия»	гордости за него, стремление служить Родине и защищать его.
Профилактическое	«Безопасная среда»	Воспитание экологической культуры, культуры здорового и безопасного образа жизни
Спортивно - оздоровительное	Программа «Здоровья»	Развитое чувство необходимости занятий физической культурой и спортом, интереса к окружающей жизни людей и природы.
Художественно - эстетическое	Программа «О прекрасного к доброму»	Развитое чувство прекрасного. Умение находить свое место в творчестве. Массовое участие в культурном досуге
Информационная работа	Программа «Прессцентр»	Оперативно и регулярно выходящая детская пресса, возможность для каждого ребенка высказывания своего мнения по тому или иному вопросу, касающемуся жизни школы или класса
Семейное направление	Программа «Семья»	Чувство уважения к себе как личности и к окружающим людям — в семье, в школе, в обществе.
Шефская работа	«Спешите делать добрые дела»	Воспитанное гражданственное и нравственное чувство у учащихся. Сформированное чувство сострадания и милосердия.

## Ожидаемые результаты:

- 1. Согласованная работа школы и всего социального окружения по организации нравственного воспитания и самореализации учащихся школы.
- 2. Создание единой творческой команды педагогов и всех взрослых участников программы.
  - 3. Укрепление сотрудничества между участниками программы.
- 4. Обогащение социального опыта детей и подростков, развитие индивидуальных способностей.

- 5. Активизация деятельности детской и подростковой организации.
- 6. Выработка совместного проекта и планирование детьми и взрослыми перспектив развития данной программы.
- 7. Создание банка педагогических технологий, приемов и методов работы с детьми и взрослыми.

## План работы Совета Лидеров

№	Мероприятие	Сроки
1.	Организация и проведение экологических акций «Чистый класс», «Чистая школа», экологические субботники, конкурс экологических плакатов – рисунков и т.п.	не реже 1 раз в месяц
2.	Организация и проведение школьных акций «Молодежь за здоровый образ жизни» (антинаркотические акции, школьные спортивные соревнования и т.п.)	Ноябрь, июнь
3.	Организация и проведение мероприятий в области творческого и интеллектуального развития школьников (конкурсы, смотры, выставки, соревнования, олимпиады, конференции и т.п.), развитие движения КВН.	в течение учебного года
4.	Организация и проведение туристских мероприятий	сентябрь
5.	Организация и проведение предметных декад в школе	в течение учебного года
6.	Участие в организации и проведении военно-спортивной игры «Зарница»	Апрель, май
7.	Участие в организации и проведении в школе спартакиады Малых Олимпийских игр. Проведение мониторинга участия в спартакиаде.	Январь, май
8.	Участие в городских, краевых и всероссийских мероприятиях	в течение учебного года
9.	«Теперь я пятиклассник». Посвящение в члены Школьного (ученического) самоуправления	октябрь
10.	Организация и проведение мероприятий, посвященных Дню учителя	октябрь
11.	Организация и проведение мероприятий, посвященных Дню матери	ноябрь
12.	Организация и проведение мероприятий, посвященных Дню народного единства, конкурс рисунков «Россия, вперед!», фестиваль народов России	ноябрь
13.	Организация и проведение мероприятий, посвященных Дню Конституции РФ (конкурсы, викторины на знание Конституции РФ)	декабрь
14.	Новый год	декабрь
15.	Месячник оборонно-массовой и военно-патриотической работы. День защитника Отечества	февраль
16.	Организация и проведение мероприятий, посвященных Международному женскому дню	март
17.	Организация и проведение мероприятий, посвященных Всемирному Дню здоровья	апрель
18.	Организация и проведение мероприятий, посвященных Дню Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг., организация и проведение акции «Подарок ветерану» и т.п.	май
19.	Организация и проведение мероприятий, посвященных Дню семьи	май
20.	Праздник последнего звонка	май
21.	Выпускной вечер	июнь

\*Допустима коррекция мероприятий в течение планового периода

## 8.6. Изменение школьной инфраструктуры

Результаты самообследования (за 3 года):

_/_	Показатели	Единица	Данные учреждения			
п/п		измерения	2014-2015	2015-2016	2016-2017	
	Инфраструктура					
.1	Количество компьютеров в расчете на одного учащегося	единиц	0,1	0,11	0,11	
.2	Количество экземпляров учебной и учебно-методической литературы из общего количества единиц хранения библиотечного фонда, состоящих на учете, в расчете на одного учащегося	единиц	28	28,6	28,6	
.3	Наличие в образовательной организации системы электронного документооборота	да/нет	Да	да	да	
.4	Наличие читального зала библиотеки, в том числе:	да/нет	нет	нет	нет	
.4.1	С обеспечением возможности работы на стационарных компьютерах или использования переносных компьютеров	да/нет	нет	нет	нет	
.4.2	С медиатекой	да/нет	нет	нет	нет	
.4.3	Оснащенного средствами сканирования и распознавания текстов	да/нет	нет	нет	нет	
.4.4	С выходом в Интернет с компьютеров, расположенных в помещении библиотеки	да/нет	нет	нет	нет	
.4.5	С контролируемой распечаткой бумажных материалов	да/нет	нет	нет	нет	
.5	Численность/удельный вес численности учащихся, которым обеспечена возможность пользоваться широкополосным Интернетом (не менее 2 Мб/с), в общей численности учащихся	человек/%	нет	нет	нет	
.6	Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного учащегося	КВ. М	3,3	3,3	3,3	

Напряженные и интенсивные условия современной жизни, существенно изменили и содержание форм обучения. В образовательном учреждении ставится вопрос о влиянии

факторов обучения на здоровье ребенка в ходе учебного процесса: соблюдение норм СанПина (световой, тепловой режим, и т.д.), проведение тренингов во время уроков, смена видов учебной деятельности, оснащение кабинетов специальным оборудованием (уголок релаксации), расписание уроков, чередование различных видов учебной нагрузки, психологический климат на уроке.

В течение года проводилась работа по энергосбережению и повышению энергетического эффекта в ОУ. Однако проблемы все же существуют:

- в ОУ обеспечивается возможность использования сети Интернет на скорости не менее 2 Мб/с, но она уже не удовлетворяет потребителей образовательных услуг;
- с целью обеспечения жизнедеятельности ОУ необходима система экономического, ресурсного и организационного характера. Важнейшей частью проблемы является высокий уровень изношенности основных фондов образовательного учреждения (здания, сооружений коммунального назначения, инженерных сетей, оборудования и т.д.). За время функционирования образовательного учреждения не проводился капитальный ремонт отопительной системы (замена труб), требуется замена окон в целях теплосбережения, замена пожарной сигнализации и т.д.
- количество учебной литературы в расчёте на 1 учащегося увеличивается незначительно.
- читальный зал совмещён с библиотекой.

Не секрет, что многие дети имеют хронические заболевания, многие страдают повышенной утомляемостью. В связи с этим в школе имеется прекрасно оборудованный медицинский кабинет, работает стоматологический кабинет.

	Изменение	школьной і	инфраструктур	ы					
	Цель: Создать условия для								
	информации, насыщенной интеллектуальной и спортивной жизни								
	Обновление ма	териально-	гехнической ба	зы					
1	Обеспечение школьной безопасности (в т.ч. установка системы внешнего и внутреннего видеонаблюдения, организация пропускной системы в школу, систематические профилактические мероприятия)	2018-20	директор, зам. по АХР	Обеспечение безопасности школы (противопожарной, экологической, антитеррористической и т. д.)					
2	Пополнение ресурсов школьной библиотеки, Создание медиацентра	Ежегодно 2016	Директор, главный библио- текарь	Обеспечение современных требований к условиям информатизации образовательного процесса					
3	Развитие дистанционного образования	2017-20	Заместитель директора	Организация дистанционного образования педагогов, учащихся до 60%					
4	Оборудование мобильного класса (11 ноутбуков, беспроводная локальная сеть)	2017	директор, зам. по АХР	Обеспечение современных требований к условиям информатизации					
5	Оснащение кабинетов школы современными учебно- дидактическими материалами, электронными образовательными ресурсами	Ежегодно	Директор	Обеспечение современных требований к условиям материально-технического и информационного обеспечения УВП					
6	Системность работы программы «Электронный дневник» в рамках рейтинговой системы обучения	Ежегодно	Кл рук-ли, администрат ор сайта	Обеспечение системы работы «Электронного дневника» в школе					

7	Ремонт здания школы (устранение предписаний Роспотребнадзора, Пожнадзора, текущий ремонт)	Ежегодно	Директор, Зам.директо ра по АХР	Обеспечение комфортных условий обучения
8	Благоустройство пришкольного участка	Ежегодно	Зам. по АХР	Создание комфортной школьной среды
9	Оснащение школьных коридоров диванами, местами для отдыха и подготовки к уроку	2018-20	Директор	Обеспечение комфортных условий обучающимся
10	Оборудование игровой и информационной зоны (внедрение ФГОС)	Ежегодно	Директор ШМО начальных классов	Эффективность работы по новым стандартам
11	Укомплектование учебных кабинетов школьной мебелью в соответствии с требованиями СанПиНа	Ежегодно	Директор	Сохранение здоровья школьников
12	Внедрение современных дизайнерских решений:	2019- 2021	Администра ция школы, руководител и детских объединений	Уют и комфортность школьной среды
13	Закрепить учебные кабинеты за руководителями творческих объединений во внеурочное время	2016	Директор	Занятия школьников по интересам
14	Совершенствование детского питания	Ежегодно	Директор	Сохранение здоровья школьников
	Формирование едино	го образова	тельного прос	транства
14	Организация постоянного доступа в Интернет и использования возможностей сети в обучении и внеклассной работе	2016	Администра тор сайта, директор	Создание единого информационного пространства. Расширение использования ИТК - технологий в УВП
20	Функционирование сайта школы	постоянно	Администра тор сайта	Еженедельное обновление школьного сайта
21	Проведение акций, мероприятий с привлечением жителей округа, организаций социально-культурной сферы	ежегодно	зам. директора по ВР	Развитие взаимодействия школы с социумом, расширение области взаимодействия школы с другими учреждениями

## 9. Возможные риски и минимизация их влияния

Группы рисков	Виды рисков	Отрицательное влияние	Меры по снижению
Финансово -	- Снижение объёма	Уменьшение финансирования программы	Корректировка финансирования
экономические	финансирования		Программы
Социально-	Отсутствие притока молодых	Уход из школы педагогов пенсионного	Подготовка выпускников по целевым
экономические	специалистов из-за	возраста, отсутствие специалистов	направлениям обучения в
	недостаточного уровня	предметников необходимой квалификации и,	педагогическом вузе по необходимым
	зарплаты педагогов	как следствие, снижение качества	специальностям
		образовательной деятельности	
Социально-	Снижение заинтересованности	Ухудшение качества выполнения Программы	Вовлечение членов педагогического
педагогические	членов педагогического	1	коллектива в совместную
	коллектива в деятельности по	и достижения новых результатов	деятельность по разработанным
	реализации Программы		целевым программам. Мотивация
	развития		педагогов (моральное и материальное
) /	***	N OV	стимулирование)
Маркетинговые	Неудовлетворительность	Уменьшение спроса на предоставляемые ОУ	Маркетинговые исследования
	потребителей услугами	услуги	удовлетворенностью
	вследствие ошибки в выборе		предоставляемых услуг, разработка
	необходимого направления		новых в соответствии с
Т	развития ОУ	II	потребностями рынка
Технико-	Отсутствие необходимого	1	Первоочередное финансирование
технологические	оборудования и изношенность	внедрения информационной технологии	программ информатизации школы
	имеющегося, внедрение новых		
Форо можеруму	технологических стандартов	Doored vine wywy zowy wy na ave von	Врадания мёстнага англия
Форс-мажорные обстоятельства	Непредвиденные затраты	Резкое увеличение текущих расходов	Введение жёсткого снижения
оостоятельства	вследствие роста цен на		текущих расходов, экономия расходов
	коммуникационные услуги, оборудование, расходные		имеющихся ресурсов
	13.		
	материалы		

# 10. Программа основных мероприятий по реализации основных направлений развития образовательного процесса

Мероприятия	Задачи	Условия реализации				Сроки
		Содержательные	Кадровые	Материально - технические	Финансовые	
1	2	3	4	5	6	7
1. Личная включённость педагогов в реализацию программы развития школы.	1.Концептуальная Разработка педагогами первой и высшей квалификационной категории собственной концепции обучения и воспитания в соответствии с программой развития школы и принципам преемственности; остальными учителями - определение методической темы самообразования в соответствии с программой развития школы;	1Создание рабочих программ и календарнотематического плана в соответствии с ФГОС - Выделение в тематическом планировании и реализация на практике здоровьеформирующего компонента отдельных учебных предметов; деятельностный подход.	1. Проведение семинаров, конференций, самообразование, курсы.		1. Расходы на командировки, курсы.	1. 2017- 2021 Ежегод но
	2. Технологическая -Выделение основных технологий, методов и приёмов, которыми владеет педагог для реализации своей педагогической и воспитательной концепции;	2. Акцентирование внимания на технологиях развивающего обучения; Использование ИКТ в учебном процессе; развитие творческого мышления; обучение на основе создания проблемных ситуаций; усиление практической				2017- 2021

		направленности образования,				
		создание				
		здоровьесберегающей				
		психоэмоциональной среды;				
		применение групповых и				
		проектных форм организации				
		учебной деятельности,				
		интегративных форм				
		обучения и воспитания;				
	3. Методическая	3. Обобщение и	3. Семинары, курсы	3. Оснащение	3. Средства на	2017-
	- Творчество учителя	представление собственного	по внедрению	учебных	оплату за	2021
	по реализации своей	педагогического опыта в	новых стандартов,	кабинетов	публикации и	
	педагогической и	различных формах:	информационно-	современной	командировочны	
	воспитательной	презентации, выступления на	коммуникативным	компьютерной и	е расходы для	
	концепции;	конференциях различного	технологиям,	оргтехникой,	участия в	
		уровня, педагогических	дистанционному	программным	семинарах,	
		советах, методических	обучению.	обеспечением.	конференциях и	
		секциях, семинарах, участие	Создание	Реализация	для развития	
		в профессиональных	учителями своих	проекта,	информационног	
		конкурсах, публикации и т.д.	сайтов, страничек	информатизация	о пространства.	
		- Создание портфолио	на школьном сайте,	образовательного		
		учителя.	блогов.	процесса.		

2. Исследовательская деятельность как способ формирования культуры	Формирование навыков исследовательской деятельности у школьников разных возрастных групп:  • 1 -4 класс  • 5 -8 класс  • 9 -11 класс	- установить направления исследовательской деятельности: лингвистическое, литературоведческое, химико — биологическое психологическое, физико — математическое, историко — обществоведческое - активнее привлекать к исследовательской деятельности учащихся начальной школы	Провести серию семинаров по исследовательской, проектной деятельности учителей и учащихся	Совершенствоват ь материально- техническую базу учебных кабинетов, приобрести информационно- методическое обеспечение для исследовательско й деятельности учащихся	Средства необходимые для приобретения оборудования для учебных кабинетов, согласно плана оснащения	2017-2021
3. Подготовка педагогических кадров для реализации программы развития школы	Совершенствование методической, психолого — педагогической, информационной компетентности педагогов	Соответствие содержания профессиональной подготовки задачам программы развития школы	Постоянно- действующий семинар «Урок в свете ФГОС», работа творческих групп, семинар по развитию одаренности школьников.		Средства, необходимые для оплаты командировочны х расходов работникам школы, для оплаты работы приглашённых специалистов	2017- 2021
4. Вариативность образовательной подготовки учащихся	Удовлетворение индивидуальных образовательных запросов учащихся	-Организация предпрофильного обучения, курсов по выбору. Предоставление возможности получения дополнительного образования, углубленного и расширенного получения знаний на факультативных, групповых и	Курсы повышения квалификации, командировки, конкурсы, семинары.	Бизнес-план.	Смета.	2017- 2021

		индивидуальных занятиях; - Подбор и создание программного и методического обеспечения, соответствующего нормативным требованиям.				
5. Психолого- педагогическое сопровождение учащихся, имеющих высокую учебную мотивацию, способности в изучении отдельных предметов	Обеспечение развития одаренных учащихся.	- Включение данного направления в число обязательных в работе школьных методических секций; - Составление банка данных способных учащихся; - Составление учителями — предметниками планов работы с данной категорией учащихся;	Наличие высоко- квалифицированны х педагогов			2017- 2021
6. Интегрированност ь обучения	Нахождение возможности интеграции содержания обучения по различным областям знаний, интеграция обучения и воспитания, интеграция обучения и дополнительного образования.	Согласование тематических программ и тематического планирования, реализация интегративной программы, интегративные образовательные проекты	Проведение семинаров, конференций, творческих отчетов.			2017- 2021.
7. Включение в школьный компонент учебного плана специфических	Целенаправленное формирование у учащихся культуры мышления, памяти, речи.	Психолого-педагогическое сопровождение высокомотивированных детей, учащихся испытывающих трудности в	Психолого- педагогические семинары, семинары по внедрению	Материально- техническая база по внедрению программы «Робототехники».	Расходы по семинарам.	2017- 2021

предметов и		освоение программы.	«Робототехники»,		
факультативов.		Внедрение проекта	специальные		
		«Робототехника» в	семинары.		
		образовательный процесс	_		
		второй половины дня.			
8.	Повышение	-Программное обеспечение	Повышение		2017-
Информатизация	эффективности	-Обеспечение работы	информационной		2021
образовательного	образовательного	медиатеки	грамотности		
пространства	процесса	-Функционирование	педагогов.		
	на основе его	внутришкольной сети			
	технической	-Совершенствование и			
	модернизации	управление работой			
	-	школьного сайта.			
9. Формирование	1.Формирование	Традиционные подходы:	Семинары,		2017-
культуры здоровья	мотивации и навыков	- информационный	исследования,		2021
	ЗОЖ участников	- предостережение на основе	мониторинг,		
	образовательного	примеров негативных	внедрение		
	процесса;	последствий игнорирования	технологий БОС.		
	2. Сохранение и	ЗОЖ			
	укрепление здоровья	- нравственный на основе			
	участников	морально – этических			
	образовательного	суждений			
	процесса.	- эмоциональный на основе			
	3. Создание условий	формирования адекватной			
	для обучения детей с	самооценки, навыков			
	ограниченными	общения, принятия решений			
	возможностями	- организация досуга			
		Инновационные подходы:			
		-психосоциальные,			
		направленные на			
		формирование навыков			
		преодоления жизненных			
		трудностей в целом.			

10. Диагностика и	Подбор методов	- Выявление интересов и	Наличие	2017-
мониторинг	оценки эффективности	потребностей субъектов	диагностичесих	2021
результатов	работы по реализации	образовательной	методик.	
образовательной	программы развития,	деятельности;		
деятельности.	осуществление	- Выявление степени		
	коррекции, прогноза и	удовлетворённости		
	мониторинга	условиями и результатами		
	показателей	УВП субъектов		
	эффективности	образовательной		
	образовательной	деятельности;		
	деятельности.	- Мотивация учебной		
		деятельности;		
		- Система оценки, контроля,		
		учёта и мониторинга		
		успеваемости и «качества		
		знаний;		
		- Система тестирования и		
		диагностики развития		
		личности;		
11. Развитие	Обеспечение			
межведомственны	открытости школьного			
х связей ОУ по	образовательного			
реализации	процесса.			
программы				
развития.				

# 11. Содержание, формы и методы реализации программы развития образовательного процесса

Содержание	Формы, методы	Исполнители	Ожидаемый результат
Интеграция учебного и воспитательного	Координация тематического	Педагоги	Скоординированность и
процессов; использование ИКТ на всех	планирования, планов работы.		повышение результативности.
ступенях образования			
Участие в интеллектуальных состязаниях	Олимпиады, конкурсы, конференции,	Педагоги	Повышение уровня личной
городского, российского,	фестивали.		значимости, возможность
международного уровня			самоутверждения.
Развитие мотивации непрерывного	Внеклассная работа по предметам	Педагоги	Формирование мотивации к
самообразования.	□ Школьные, городские олимпиады		самообразованию.
Развитие любознательности, интереса к	7		Рост активности учащихся с
познанию окружающего мира;	□ Семейные викторины		различными способностями,
Развитие интереса к научному познанию	□ Игры-путешествия		самореализация, творческое
мира и себя.	□ Выпуски тематических газет по		самовыражение, развитие
	предметам		интереса к предмету.
	□ Психологические тренинги,		Сформированность мотивов
	способствующие формированию		деятельности, приоритетность
	самосознания ребёнка;		мотива самосовершенствования.
	<ul><li>□ Учебно-проектная деятельность.</li></ul>		
Hymnyy y y z nościno o	□ Экскурсии по на	V	Потумующий жоруго том у у у У
Индивидуальная работа с высокомотивированными детьми.	□ Интеллектуальные конкурсы, заочные школы	Учителя-предметники	Повышение познавательной активности
Развитие способности к логическому,	□ Работа школьного НОУ		
продуктивному, творческому мышлению;	□ Работа творческой группы		высокомотивированных учащихся
Обучение основам умения учиться,	педагогов, организация НИД		
развитие способности к организации	7 1		
собственной деятельности;	□ Участие в «Русском		
coordinate desirent states,	медвежонке», «Золотое Руно»,		
	«Кенгуру» и др.		
Развитие познавательной активности	Работа СМИ в школе	Педагоги	Повышение интереса к предмету,
учащихся средствами наглядности.	□ Календарь знаменательных дат —	Библиотекарь	расширение кругозора
) '	дни рождения великих людей.	Информ-совет	r ··· r ··· ··· ··· ··· ··· ··· ··· ···

	□ Выставки книг в библиотеке		
	□ Учебные проекты, посвященные		
	знаменательным датам		
	□ Использование во внеурочной		
	деятельности разнообразных		
	технических средств, наглядности.		
	□ Проекты – презентации по		
	тематике учебных проектов		
	Проекты городской программы:		- Достижение цели воспитания
Реализация программы ценностного	1. «Этот день мы приближали как		-Сформированность
воспитания	могли»	Классные руководители	ценностных ориентаций,
	2. «Моя профессия»		определённых моделью личности
	3. «Сделай свой двор чистым»		выпускника
	4. «Семья, дети, здоровый образ		- Повышение нравственной
	жизни»		оценки поступков учащимися.
	5. «Семейные праздники и традиции»		- Приверженность
	6. «Я – предприниматель»		гуманистическим нормам в
	7. «Береги свою жизнь!»		выборе форм адаптивного
	8. «В гостях у сказки»		поведения.

Воспитание толерантного отношения к	Проект «МИР: Добро и	Классные руководители,	Формирование уважения к
миру и себе.	толерантность»	учителя иностранного языка,	проявлению национальных чувств
Любовь к своему народу.		русского языка и литературы	Человека
Чтение как фактор формирования	Программа «Школьная библиотека»	Классные руководители,	Приобщение детей и подростков
Человеческого капитала.	Разработка проектных линий по	учителя русского языка и	к чтению, повышение уровня
Воспитание потребности ребёнка в	параллелям и их дальнейшая	литературы, истории и	читательской культуры
чтении как источнике радости общения с	реализация	истории искусств, музыки,	Создание мультимедийной
прекрасным, положительных эмоций,	Совместные проекты с городской	изобразительного искусства,	коллекции произведений русской
переживаний.	библиотекой	педагоги-организаторы	классической литературы
Использование различных форм работы с			(сценарии эпизодов, их прочтение,
книгой.			серия иллюстраций)
Расширение литературного и			Повышение читательской
исторического кругозора учащихся			активности школьников,
			родителей.
Духовное развитие и эстетическое	КТД «В гостях у сказки»	Классные руководители,	Повышение интереса к сказке как
восприятие мира.		учителя русского языка и	объекту национальной культуры.
Интегративность восприятия источников		литературы, истории и	Раскрытие способностей ребёнка
мировой и национальной культуры.		истории искусств, музыки,	через участие в различных видах
Побуждение к творческой деятельности		изобразительного искусства,	творческой деятельности
ребёнка через реализацию творческих		педагоги-организаторы	
проектов.			
Формирование нравственной позиции	Трудовые акции на пришкольной	Совет законов и традиций,	Повышение уровня социальной
детей и подростков	территории	Совет школы, педагоги,	активности, сформированность
-	КТД «Сделай свой двор чистым»	классные руководители.	активной жизненной позиции
Формирование ценностного отношения	Программа «Здоровье»		
к здоровью.	Элективные курсы «Здоровый образ		
Знание и выполнение правил здорового и	жизни» «Основы здорового образа		
безопасного для себя и окружающих	жизни» КТД «Семья, дети, здоровый		
образа жизни	образ жизни»	-	
Воспитание любви к Родине, гордости за	Программа «Патриотическое	Педагоги, классные	Воспитание духовно и физически
героическое её прошлое. Воспитание	воспитание»	руководители, учителя	здорового человека, неразрывно
высоконравственного, творческого,	КТД «Семейные праздники и	истории, ОБЖ.	связывающего свою судьбу с
компетентного гражданина России,	традиции»		будущим родного края, страны,

принимающего судьбу Отечества как свою личную, осознающего ответственность за настоящее и будущее своей страны			способного встать на защиту государственных интересов России.
Подготовка детей к жизни в правовом государстве и гражданском обществе. Трансформация мировоззрения — переход общества к новой системе духовных ценностей. Воспитание в духе уважения прав и свобод человека, ответственности.	Программа «Воспитание правовой культуры»	Классные руководители, учителя истории, социальный педагог, педагоги школы	Усвоение правовых знаний, повышение умений применения знаний в жизни.
Обогащение внутреннего мира ребёнка через ознакомление с ценностями мирового искусства.	Уроки истории искусств, МХК Посещение музеев, выставок, концертов, театральных постановок.	Учителя истории, музыки, ИЗО, литературы, кл. руководители	Усвоение ценностей мировой культуры. Развитие потребности созерцания объектов искусства.
Использование различных форм знакомства детей с городом, краем.	Экскурсии, тематические встречи, туристская деятельность.	Классные руководители	Повышение интереса к истории родного края.
Воспитание чувства милосердия. Понятие благотворительности.	Благотворительная ярмарка, помощь детскому дому, дому ветеранов, помощь малообеспеченным и нуждающимся семьям.	Коллектив школы.	Осознание учащимися важности «творить благо».
Воспитание чувства сопричастности, солидарности и навыков сотрудничества в совершении добрых поступков и дел	Участие в городских детских движениях, проектах, акциях	Педагог-организатор, классные руководители	Повышение социальной активности, инициативы и самостоятельности детей в планировании, организации, подведении итогов дел.
Укрепление традиций школьной жизни, обеспечивающих усвоение обучающимися нравственных ценностей, приобретение опыта нравственной, общественно значимой деятельности;	Система традиционных классных дел Поздравления с праздниками, знаменательными датами Итоговые линейки с творческими отчетами классов	Педагог-организатор, классные руководители	Улучшение психологической атмосферы в классном и школьном коллективе. Осознание общности, духовного сопряжения с детьми в классном и школьном коллективе. Чувство гордости за успехи школы, сопереживания.

□ Овладение навыками культурного	□ Психологические тренинги	Психологи	- Сформированность
общения;	□ Ролевые игры	Классные руководители,	способности и качества общения,
□ Сформированность навыков	□ Игровые методики	социальный педагог	взаимодействия с компонентами
выбора способов адаптивного поведения	□ Проектная деятельность		социума.
в обществе, различных жизненных	□ Работа органов ученического	Ученический совет школы,	- Сформированность адекватной
ситуациях;	самоуправления, их взаимодействие с	педагоги	самооценки.
□ Умение решать проблемы в	другими органами школьного		- Позитивные эмоционально-
общении с представителями разных	самоуправления	Информ-совет, педагог-	психологические отношения в
возрастных социальных групп людей;	□ Создание временных детских	организатор	классных коллективах,
□ Развитие социально значимых	сообществ, моделирующих социум;	-	повышение социального статуса
качеств личности (самостоятельность,	школьных общественных		ребёнка в коллективе.
инициативность, ответственность, вера в	объединений		- Повышение уровня социальной
себя);	□ Организация работы школьного		адаптации и социальной
□ Развитие коммуникативных	пресс-центра.		активности детей и подростков.
способностей	□ Создание групп по реализации		- Умение слушать и слышать,
□ Формирование навыков	информационных проектов		обосновывать свою позицию,
ненасильственного разрешения	□ Издание школьной газеты		высказывать свое мнение
конфликтов.	□ Работа по информационному		терпимость, открытость,
	обеспечению школьного сайта		искренность, толерантность,
			уважение к собеседнику
			- Формирование способности
			нести ответственность за
			сделанный выбор, повышение
			самостоятельности учащихся
			- Умение оперативно реагировать
			на изменения в социальном,
			информационном пространстве,
			умение выражать собственную
			позицию.
Формирование социальной адаптации,	- КТД «Я – предприниматель»	Психологи, классные	
развитие навыков принятия	-«Полезные привычки, навыки,	руководители, социальный	
самостоятельных решений.	выбор» в 1-10 кл.	педагог	
Адаптация в переходный период	Цикл занятий по психологии	Психологи	Уровень адаптации

обучения	личности для 5, 10 классов		
Формирование информационной	Использование ИКТ в	Классные руководители,	Уровень овладения учащимися
культуры	воспитательной работе	педагоги –организаторы, педагоги дополнительного образования	разными источниками информации, включая ИКТ
Развитие инновационного мышления при выборе и использовании разных источников информации в обучении, общении, деятельности.	Семинары, практикумы по НИД учащихся Использование интерактивных средств, программ для дистанционного обучения, общения в социальных сетях	Учителя -предметники, классные руководители	
<ul> <li>□ Развитие умения строить свою жизнь по законам гармонии и красоты;</li> <li>□ Создание условий для самостоятельного творчества, духовного самовыражения через трудовую деятельность, науку или искусство;</li> <li>□ Воспитание веры в действенную силу Красоты в жизни Человека.</li> </ul>	КТДеятельность; -творческие проекты; -творческие конкурсы; -выставки, фестивали	Педагоги, классные руководители.	Творческая активность ребёнка.
Формирование единого пространства, творческой атмосферы в школе через интеграцию творческих объединений в проектной деятельности	Творческие проекты	Преподаватели музыки, ИЗО, педагог-организатор	
Организация досуга детей и подростков.	Вечера старшеклассников, диспуты, КВН.	Классные руководители, педагог-организатор, органы ученического самоуправления	Обогащение содержания досуговой деятельности.
Развитие творческих способностей путём привлечения ребёнка к участию в конкурсах и фестивалях	Классные КТД, творческие вечера, праздничные концерты	педагог-организатор, библиотекарь, учителя начальной школы	Повышение культурного и духовно-нравственного уровня детей; творческой и социальной активности учащихся.
Создание единого культурного пространства на основе сотрудничества с	□ Составление договоров о сотрудничестве	Директор школы, зам. директора по ВР	Расширение культурного пространства школы.

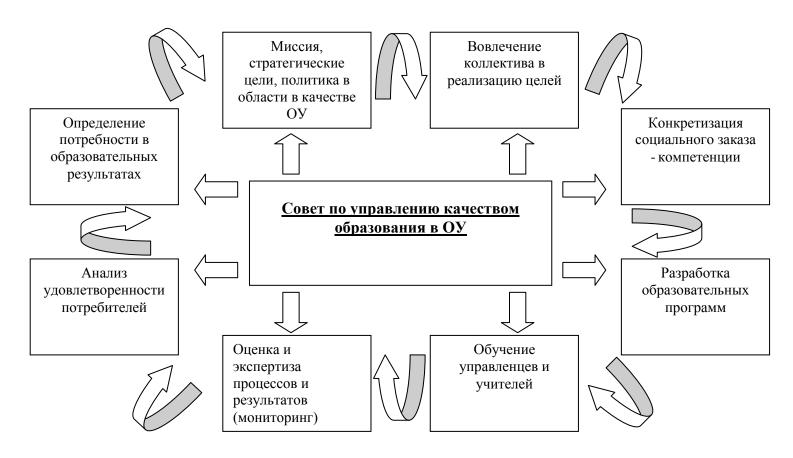
учреждениями дополнительного	□ Посещение мероприятий,		Создание единой идейной и
образования, учреждениями культуры и	предусмотренных договором	Классные руководители,	содержательной основы
спорта города.	Совместные творческие	педагоги-предметники	деятельности по формированию
Использование возможностей	проекты	1 /	воспитательного пространства.
воспитательного пространства города как	□ Музейно-выставочная		
фактора личностного становления детей	деятельность		
Создание образовательной среды,	□ Трудовые акции	Совет чистоты и порядка	Формирование эстетического
наполненной духовно-нравственным	□ Проект «Школьный двор»	Классные руководители	вкуса учащихся.
содержанием, решающим задачи	□ Организация дежурства	Педагоги- предметники	Воспитание уважения к труду и
эстетического воспитания.	□ Организация работ по	Педагоги художественного	результатам творческой
	благоустройству пришкольной	отделения	деятельности.
	территории		
	□ Оформление кабинетов		
	□ Оформительские детские проекты		
	□ Оформление стенда почёта и		
	достижений школы.		
	□ Оформление тематических		
	выставочных экспозиций в		
	рекреациях.		
Преемственность школы и учреждений	Координация воспитательных задач	Заместитель директора,	Использование ресурсов города
города в формировании ценностных	учреждений, согласование	педагог-организатор	для решения задач воспитания
установок учащихся	направлений работы и содержания	Классные руководители	
	мероприятий		
Связь дополнительного образования	□ Участие школы в городских	Педагоги дополнительного	Повышение результативности
школы с системой дополнительного	творческих конкурсах	образования	участия в городских
образования города	□ Участие в соревнованиях	Учителя-предметники	мероприятиях
	городской спартакиады школьников	Учителя физкультуры	Расширение возможности выбора
	□ Участие в мероприятиях УДОД		интереса, дополнительного
			занятия учащихся
Реализация подпрограммы «Психолого-			
педагогическое сопровождение			
семейного воспитания»			
Мониторинг уровня воспитанности,	Диагностическая деятельность:	Классные руководители,	Отслеживание эффективности

сформированности личности ребёнка по	- анкеты;	зам. директора по	
критериям:	- опросы;	воспитательной работе,	
□ жизненная позиция;	- тесты;	психологи.	
правственный потенциал личности;	- наблюдения.		
□ ценностные ориентации;			
□ самоактуализированность личности;.			
□ удовлетворенность учащихся и			
родителей жизнедеятельностью школы			
Создание условий для поднятия престижа	Система показателей в баллах	Администрация	
педагогов, занимающихся организацией			
созидательной повседневной жизни детей			
и подростков.			
Повышение профессиональной	□ Участие в городских	Педагоги, классные	Повышение результатов
компетентности педагогов.	методических объединениях,	руководители	воспитательной работы в классе
	творческих группах педагогов	Зам. директора по ВР	
	□ Обучающие семинары для	Председатель ШМО	Успешное прохождение
	педагогов на базе школы	классных руководителей	аттестации
Поиск и использование новых гуманных	□ Использование гуманно-	Зам. директора по ВР,	Накопление опыта формирования
технологий и методов работы с детьми,	личностных подходов в воспитании	Педагоги, участники	гуманных отношений в системе
позволяющими создать атмосферу	□ Работа творческой группы по	творческих групп.	образования
сотрудничества и взаимопонимания в	гуманной педагогике		
образовательном процессе			
□ Обобщение опыта	Участие в профессиональных	Зам. директора по УВР	Повышение результативности
□ Профессиональный рост педагогов	конкурсах, педагогических НПК	Зам. директора по ВР	педагогического труда
	городского, областного, российского		
	уровня		

## 12. Система управления качеством образования

Систему управления качеством образования можно изобразить в виде схемы. Система управления качеством образования базируется на следующих принципах:

- ✓ ориентация на потребителя;
- ✓ ответственность перед обществом;
- ✓ ответственность руководства в области стратегии управления качеством;
- ✓ ориентация на результат (достижение целей);
- ✓ управление процессами;
- ✓ управление изменениями, улучшения, инновации;
- ✓ мотивация и вовлечение сотрудников;
- ✓ развитие корпоративного сотрудничества;
- ✓ постоянное обучение сотрудников.



## 13. Оценка эффективности реализации программы.

### Новообразования в развитии детей:

Положительная динамика личностного роста школьников; освоение школьниками способов ненасильственного действия и демократического поведения, инновационного, критического мышления и рефлексии, навыков самоорганизации, самоуправления, проектной деятельности; формирование ценности патриотизма, толерантного сознания, здоровья; развитие субъектности в учебно-познавательной деятельности; формирование личностных мотивационных механизмов учения; формирование опыта самопознания, самоопределения, самореализации, саморазвития в учебно-познавательной деятельности; формирование умений вести учебный диалог, проблематизировать собственную деятельность; развитие навыков учебного самоконтроля и самооценки; опыт партнерских, сотруднических отношений детей друг с другом, со взрослыми в совместной деятельности, умение работать в команде, навыки групповой кооперации.

## Новое в содержании, формах и методах педагогической деятельности:

совершенствование профессионального мастерства педагогов школы, развитие их профессионального сознания, позиции воспитателя; метапредметная система заданий, обеспечение в пространстве урока процессов самопознания, саморазвития самоопределения, самореализации, личности школьника; описание коммуникативной картины уроков по различным учебным предметам; гуманизации контроля и оценки учебной деятельности школьников на различных ступенях образования; технология проектирования возрастных педагогических событий как альтернатива мероприятийному подходу к воспитанию; определение инновационных форм развития субъектности родителей в образовательном процессе; определение форм развивающей совместности учащихся друг с другом, учащихся и педагогов в различных видах деятельности.

## Критерии

## 1. Критерии эффективности:

- личностные результаты готовность и способность обучающихся к развитию, сформированность мотивации к учению и познанию, ценностно-смысловые установки учащихся, отражающие их индивидуально-личностные позиции, социальные компетентности, личностные качества; сформированность основ российской, гражданской идентичности;
- метапредметные результаты освоенные обучающимися универсальные учебные действия (познавательные, регулятивные и коммуникативные);
- предметные результаты освоенный обучающимися в ходе изучения учебных предметов опыт специфической для каждой предметной области деятельности по получения нового знания, его преобразованию и применению, а также система основополагающих элементов научного знания, лежащая в основе современной научной картины мира.

## 2. Критерии воспитания:

- Формирование у школьников духовности и культуры, гражданской ответственности и правового самосознания, толерантности:
  - приобретение ценностных компетентностей;
  - выявление социальной жизненной позиции;
  - выявление коммуникативных умений;
  - этическая грамотность;
  - нравственная воспитанность учащихся;
  - наличие положительной самооценки, уверенности в себе.
  - Активизация деятельности ученического самоуправления:
- состояние эмоционально-психологических отношений в детской общности и положение каждого ребенка;
  - развитие ученического самоуправления;
- количественные показатели и результативность деятельности детских организаций, объединений в школе;
- внешкольные индивидуальные достижения обучающихся. Активизация работы органов родительской общественности, включение их в решение важных проблем жизнедеятельности школы. Создание условий для конструктивного и эффективного взаимодействия родителей и педагогов в решении проблемы индивидуального развития ребенка, формирования классного коллектива.
  - удовлетворенность учащихся, родителей учебно-воспитательным процессом;
  - активность участия родителей в жизнедеятельности школы.
- Повышение роли педагогов дополнительного образования в воспитательном процессе школы через большую включенность в единый педагогический процесс, участие в школьных проектах, КТД, традиционных делах.
  - удовлетворенность педагогов учебно-воспитательным процессом;
- количественные показатели и результативность деятельности объединений дополнительного образования в школе, городе, области и стране;
  - внешкольные достижения обучающихся.
- Создание условий для повышения педагогической компетентности и максимального использования педагогического потенциала классных руководителей для решения задач воспитания.
  - удовлетворенность педагогов учебно-воспитательным процессом;

- внешкольные достижения обучающихся;
- динамика правонарушений;
- показатели здоровьесбережения обучающихся.

## 3. Критерии здоровья:

Для определения формирования качеств выпускника школы, необходимых ему как субъекту здорового образа жизни:

- ценностное отношение к сохранению здоровья;
- знание основных факторов, связанных с образом жизни человека, негативно влияющих на его здоровье;
  - знание способов здоровьесбережения;
  - опыт здоровьесбережения;
  - индивидуальный мониторинг развития;
  - увеличение часов на двигательную активность;
  - рациональное питание;
  - выполнение санитарно-гигиенических требований.

## 14. Механизм реализации Программы

Руководитель учреждения:

- осуществляет общее руководство реализацией Программы;
- совместно с бухгалтерией учредителя осуществляет распределение и уточнение финансовых затрат на реализацию мероприятий Программы, обеспечивает эффективное использование средств, выделяемых на ее реализацию;
- осуществляет связи с общественными и другими организациями, заключает договоры о совместной деятельности по реализации Программы;
- ведет работу по привлечению финансовых средств, расширению внебюджетных источников;
  - контролирует деятельность научно-методического совета,
- осуществляет мероприятия по стимулированию работников, обеспечивающих реализацию Программы и выполнение намеченных показателей;
- предоставляет отчет учредителю, Управляющему совету о ходе реализации Программы.

Методический совет:

- осуществляет мероприятия по реализации направлений деятельности школы, определенных Программой;
- регламентирует и координирует деятельность участников образовательного процесса по реализации Программы;
  - разрабатывает необходимые программы и локальные акты;
  - осуществляет методическое руководство деятельностью педагогических работников;
- осуществляет мониторинг учебных достижений школьников и достижений педагогических работников, оценку и контроль качества образования;
- организует внедрение информационных технологий в образовательный процесс и процесс управления реализацией Программы;
- готовит публичный отчет, информацию для размещения на сайте гимназии, в печатных изданиях;
  - готовит отчетную документацию о ходе реализации программы.